



## Indkaldelse

### **Ordinær generalforsamling i Hillerød Kraftvarme ApS**

Dato: 31. maj 2023 kl. 17.15

Sted: Byrådssalen, Hillerød Rådhus, Trollesmindealle 27, 3400 Hillerød

#### **Dagsorden:**

1. Valg af dirigent ..... 2
2. Bestyrelsens beretning om selskabets virksomhed i det forløbne regnskabsår..... 2
3. Forelæggelse af årsrapport til godkendelse..... 2
4. Beslutning om decharge (ansvarsfritagelse) for direktionen og bestyrelsen ..... 2
5. Beslutning om anvendelse af overskud eller dækning af tab i henhold til den godkendte årsrapport ..... 2
6. Valg af medlemmer til bestyrelsen samt valg af bestyrelsens formand og næstformand jf. pkt. 5.2 i vedtægterne ..... 2
7. Valg af eksternt bestyrelsesmedlem ..... 2
8. Valg af revisor ..... 3
9. Vedtægtsændringer..... 3
10. Bestyrelseshonorar i Hillerød Forsyning..... 4
11. Orientering om regionalt samarbejde om varmeforsyning ..... 5
12. Areal til adgangsvej til Favrholt Station ..... 5
13. Eventuelt ..... 5

### **1. Valg af dirigent**

Bestyrelsen foreslår, at borgmester Kirsten Jensen vælges som dirigent.

#### Bilag

Udkast til protokol

### **2. Bestyrelsens beretning om selskabets virksomhed i det forløbne regnskabsår**

Bestyrelsens beretning om selskabets virksomhed i det forløbne regnskabsår vil blive forelagt på generalforsamlingen.

### **3. Forelæggelse af årsrapport til godkendelse**

Bestyrelsen foreslår, at selskabets årsrapport for 2022 godkendes.

#### Bilag

Årsrapport 2022

CSR rapport

### **4. Beslutning om decharge (ansvarsfritagelse) for direktionen og bestyrelsen**

Ved en gennemgang af vedtægterne er administrationen blevet opmærksom på, at de gældende vedtægter indeholder punktet vedrørende beslutning om decharge for direktionen og bestyrelsen. Beslutning om decharge har ringe betydning henset til selskabslovens § 364, stk. 2, idet generalforsamlingen kan anlægge søgsmål mod bestyrelsen, selvom generalforsamlingen tidligere har besluttet ansvarsfrihed. Administrationen har derfor foreslået, at bestemmelsen slettes fra vedtægterne.

Der henvises til punktet vedrørende vedtægtsændringer.

### **5. Beslutning om anvendelse af overskud eller dækning af tab i henhold til den godkendte årsrapport**

Bestyrelsen foreslår resultatdisponering som anført i årsrapporten.

### **6. Valg af medlemmer til bestyrelsen samt valg af bestyrelsens formand og næstformand jf. pkt. 5.2 i vedtægterne**

Ingen bestyrelsesmedlemmer er på valg i 2023.

### **7. Valg af eksternt bestyrelsesmedlem**

På bestyrelsesmødet den 28. februar 2023 behandlede bestyrelsen udvidelse af bestyrelserne i Hillerød Forsyning.

På byrådsmødet den 25. august 2021 besluttede byrådet, at der skal udpeges to eksterne bestyrelsesmedlemmer - først ét medlem og sidenhen ét mere - til bestyrelserne i Hillerød Forsyning. Desuden besluttede byrådet, at der skulle ske en vurdering af hvilke kompetencer, bestyrelserne skulle suppleres med.

Hillerød Forsyning gennemførte i 2021 en undersøgelse, og på den baggrund besluttede de daværende bestyrelser på bestyrelsesmøderne den 23. september 2021, at følgende kompetencer efterspurgtes i bestyrelsen:

- Sektorregulatorisk erfaring, herunder økonomi og forretningsjura.

Hillerød Forsyning gennemførte i perioden 23.-30. marts 2022 en spørgeskemaundersøgelse blandt bestyrelsesmedlemmerne, som afdækkede, hvilke kompetencer, de vurderer, er vigtige at have repræsenteret i bestyrelserne. Herudover afdækkede undersøgelsen bestyrelsesmedlemmernes egne kompetencer for at afdække, hvilke kompetencer, der allerede var til stede i bestyrelserne.

På baggrund heraf og forelagt den tidligere bestyrelses beslutning af 23. september 2021 besluttede Hillerød Forsynings bestyrelser den 10. maj 2022, at bestyrelserne bør suppleres med et bestyrelsesmedlem med teknisk indsigt i den grønne omstilling og erfaring med risikostyring, økonomi og bestyrelsesarbejde. Derudover bør der skeles til kønsbalancen i bestyrelserne.

Denne beslutning blev herefter videreformidlet til Hillerød Kommune, da opgaven med at udpege et eksternt medlem til bestyrelserne påhviler byrådet.

Valg af generalforsamlingsvalgt eksternt bestyrelsesmedlem vurderes at kunne finde sted med hjemmel i den eksisterende bestemmelse i vedtægterne om generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer.

På bestyrelsesmøde den 8. maj 2023 besluttede bestyrelsen, at direktionen udarbejder en proces for udpegning af et eksternt bestyrelsesmedlem. Når bestyrelsen har fundet egnede kandidater, vil de blive præsenteret for bestyrelsen. Bestyrelsen vil indstille en kandidat til Byrådet. Valget vil blive gennemført på en ekstraordinær generalforsamling.

Bestyrelsen indstiller, at generalforsamlingen beslutter, at der udpeges ét eksternt bestyrelsesmedlem.

## **8. Valg af revisor**

Selskaberne i koncernen Hillerød Forsyning har i foråret 2023 været i udbud med den lovpligtige revision. Hillerød Forsyning Holding A/S, som forestod udbuddet på alle koncernens selskabers vegne, har valgt at udbyde opgaven til tre inviterede revisionselskaber, som har erfaring med forsyningsbranchen.

Hillerød Forsyning Holding A/S har modtaget tilbud retur fra alle tre inviterede selskaber, og alle tilbud var konditionsræssige. De bydende revisionsfirmaer var: Deloitte, EY og PWC.

Tildelingen er foretaget ud fra vurderingen af det økonomisk mest fordelagtige tilbud baseret på kriterierne pris, bemanding og proces, back up til kundeansvarlig samt videndeling.

Bestyrelsen besluttede på bestyrelsesmødet den 8. maj 2023 at indstille til generalforsamlingen, at Deloitte vælges som ny revisor.

## **9. Vedtægtsændringer**

Bestyrelsen har på bestyrelsesmødet den 8. maj 2023 behandlet administrationens forslag til ændring af vedtægterne.

Administrationen foreslår at ændre bestemmelsen i vedtægterne vedrørende indsendelse af årsrapporter, således at fristen i vedtægterne følger den til enhver tid gældende frist i årsregnskabsloven.

Ved en gennemgang af vedtægterne er administrationen blevet opmærksom på, at de gældende vedtægter indeholder punktet vedrørende beslutning om decharge for direktionen og bestyrelsen. Beslutning om decharge har ringe betydning henset til selskabslovens § 364, stk. 2, idet generalforsamlingen kan anlægge søgsmål mod bestyrelsen, selvom generalforsamlingen tidligere har besluttet ansvarsfrihed. Administrationen foreslår derfor, at bestemmelsen slettes fra vedtægterne.

Samtidig indføres en bestemmelse om elektronisk kommunikation samt afholdelse af elektronisk generalforsamling.

Tegningsreglerne er blevet opdateret på baggrund af bestyrelsernes beslutning om ændringer i direktionen (den 29. november 2022 og den 28. februar 2023), hvor alle medlemmer af direktionen blev registreret i [www.virk.dk](http://www.virk.dk). Medlemmerne af direktionen kan ikke tegne selskabet alene.

I henhold til selskabslovens § 135, stk. 3 begrænses den tegningsret, som efter § 135, stk. 2 tilkommer det enkelte medlem af bestyrelsen og direktionen, således at tegningsretten kun kan udøves af flere medlemmer i forening eller af et eller flere bestemte medlemmer hver for sig eller i forening. Anden begrænsning i tegningsretten kan ikke registreres.

Opdateringen af tegningsreglerne i vedtægterne betyder, at "den administrerende direktør" er blevet ændret til "et medlem af direktionen", således at både den administrerende direktør og direktør(er) er tegningsberettigede som følger:

1. bestyrelsesformanden og et bestyrelsesmedlem i forening, eller
2. bestyrelsesformanden og et medlem af direktionen i forening, eller
3. næstformanden i bestyrelsen og et bestyrelsesmedlem i forening, eller
4. næstformanden i bestyrelsen og et medlem af direktionen i forening

Endelig har administrationen foretaget mindre redaktionelle ændringer og rettelser.

Bestyrelsen indstiller, at generalforsamlingen godkender vedtægtsændringerne.

#### Bilag

Vedtægter for Hillerød Kraftvarme ApS med ændringsforslag

Vedtægter for Hillerød Kraftvarme ApS opdaterede

### **10. Bestyrelseshonorar i Hillerød Forsyning**

Bestyrelsen foreslår, at honorarerne og reguleringen heraf ændres med tilbagevirkende kraft fra 1. januar 2022.

På den konstituerende generalforsamling den 6. januar 2022 anmodede generalforsamlingen bestyrelserne om at forholde sig til bestyrelsesmedlemmernes honorarer og regulering heraf.

På bestyrelsesmøde den 22. februar 2022 drøftede bestyrelserne honorarerne og reguleringen heraf og besluttede at indstille til generalforsamlingen, at alle skal have ens

forhold, hvorfor alle honorarer reguleres ens fra 1. januar 2022. Det blev foreslået, at reguleringen følger PL-reguleringen.

Bestyrelsen indstiller, at generalforsamlingen beslutter, at alle bestyrelseshonorarer reguleres ens fra den 1. januar 2022, og at reguleringen følger PL-reguleringen.

### **11. Orientering om regionalt samarbejde om varmforsyning**

Hillerød Varme A/S og Hillerød Kraftvarme ApS har indgået regionale samarbejdsaftaler om bedre udnyttelse af den samlede produktionskapacitet med Vestforbrænding og Farum Fjernvarme. Som følge heraf vil bl.a. den eksisterende transmissionsledning mellem Hillerød og Værløse blive genåbnet.

Bestyrelsen indstiller, at generalforsamlingen tager orienteringen til efterretning.

### **12. Areal til adgangsvej til Favrholt Station**

Hillerød Kommune har et mål om byvækst, som bl.a. involverer arealer ejet af Hillerød Kraftvarme ApS, og i denne konkrete sag matrikel 21b Favrholt, Hillerød Jorder, som skal være adgangsvej til Favrholt Station.

Hillerød Kommune har siden 2020 ønsket at købe areal beliggende Hestehavevej 1, matrikel nr. 21b Favrholt (ca. 3.790 m<sup>2</sup>), af Hillerød Kraftvarme ApS med henblik på anlæg af ny kommunevej, der skal trafikbetjene det nye stationsområde ved Favrholt Station.

Hillerød Kommune traf på byrådsmødet den 31. august 2022 beslutning om køb af arealet.

Hillerød Kraftvarme ApS indstiller til generalforsamlingen, at det godkendes, at der indgås en formel aftale med Hillerød Kommune om kommunens køb af arealet.

### **13. Eventuelt**

Der foreligger intet til behandling.

## Protokol

### Ordinær generalforsamling i Hillerød Kraftvarme ApS

Dato: 31. maj 2023 kl. 17.15

Sted: Byrådssalen, Hillerød Rådhus, Trollesmindealle 27, 3400 Hillerød

#### Dagsorden:

1. Valg af dirigent ..... 2
2. Bestyrelsens beretning om selskabets virksomhed i det forløbne regnskabsår..... 2
3. Forelæggelse af årsrapport til godkendelse..... 2
4. Beslutning om decharge (ansvarsfritagelse) for direktionen og bestyrelsen ..... 2
5. Beslutning om anvendelse af overskud eller dækning af tab i henhold til den godkendte årsrapport ..... 2
6. Valg af medlemmer til bestyrelsen samt valg af bestyrelsens formand og næstformand jf. pkt. 5.2 i vedtægterne ..... 3
7. Valg af eksternt bestyrelsesmedlem ..... 3
8. Valg af revisor ..... 3
9. Vedtægtsændringer..... 3
10. Bestyrelseshonorar i Hillerød Forsyning..... 3
11. Orientering om regionalt samarbejde om varmforsyning ..... 3
12. Areal til adgangsvej til Favrholt Station ..... 3
13. Eventuelt ..... 4



## 1. Valg af dirigent

Bestyrelsen foreslog, at borgmester Kirsten Jensen vælges som dirigent.

### Beslutning

Forslaget blev vedtaget. Dirigenten konstaterede med de fremmødtes enstemmige tilslutning, at generalforsamlingen var behørigt indkaldt, at hele aktiekapitalen var repræsenteret, og at generalforsamlingen var lovlig og beslutningsdygtig i henhold til dagsordenen.

## 2. Bestyrelsens beretning om selskabets virksomhed i det forløbne regnskabsår

Bestyrelsens beretning om selskabets virksomhed i det forløbne regnskabsår blev forelagt på generalforsamlingen.

### Beslutning

Generalforsamlingen tog bestyrelsens beretning til efterretning.

## 3. Forelæggelse af årsrapport til godkendelse

Årsrapporten for perioden 1. januar 2022 til 31. december 2022 med ledespåtegning blev forelagt til godkendelse

Årsrapporten udviser et resultat på 0 tkr. efter skat og en egenkapital på 80 tkr.

### Beslutning

Den fremlagte årsrapport, herunder regnskabet, blev godkendt.

## 4. Beslutning om decharge (ansvarsfritagelse) for direktionen og bestyrelsen

Ved en gennemgang af vedtægterne er administrationen blevet opmærksom på, at de gældende vedtægter indeholder punktet vedrørende beslutning om decharge for direktionen og bestyrelsen. Beslutning om decharge har ringe betydning henset til selskabslovens § 364, stk. 2, idet generalforsamlingen kan anlægge søgsmål mod bestyrelsen, selvom generalforsamlingen tidligere har besluttet ansvarsfrihed. Administrationen har derfor foreslået, at bestemmelsen slettes fra vedtægterne.

Se punktet vedrørende vedtægtsændringer.

### Beslutning

Generalforsamlingen besluttede, at der ikke skal besluttes decharge for direktion og bestyrelse, jfr. Punktet om vedtægtsændringer.

## 5. Beslutning om anvendelse af overskud eller dækning af tab i henhold til den godkendte årsrapport

Der var fremsat forslag om resultatdisponering som anført i årsrapporten.

Resultatet var på 0 tkr. Der var derfor ikke noget overskud/underskud at overføre til egenkapitalen.

### Beslutning

Forslaget blev vedtaget.



## **6. Valg af medlemmer til bestyrelsen samt valg af bestyrelsens formand og næstformand jf. pkt. 5.2 i vedtægterne**

Ingen bestyrelsesmedlemmer var på valg i 2023.

## **7. Valg af eksternt bestyrelsesmedlem**

På bestyrelsesmødet den 28. februar 2023 drøftede bestyrelsen udpegning af to eksterne bestyrelsesmedlemmer. Der var enighed om, at bestyrelsen inden det næste kommunalvalg skal diskutere og finde en mulig fremtidig struktur.

### **Beslutning**

Generalforsamlingen tog til efterretning, at der er iværksat en proces for udpegning af et eksternt bestyrelsesmedlem.

## **8. Valg af revisor**

Bestyrelsen havde stillet forslag om valg af Deloitte som revisor for selskabet.

### **Beslutning**

Forslaget blev vedtaget.

## **9. Vedtægtsændringer**

### **Beslutning**

Generalforsamlingen besluttede at godkende vedtægtsændringerne.

## **10. Bestyrelseshonorar i Hillerød Forsyning**

### **Beslutning**

Generalforsamlingen besluttede, at alle honorarer til bestyrelsesmedlemmer reguleres ens fra 1. januar 2022, og at reguleringen skal følge PL-reguleringen.

## **11. Orientering om regionalt samarbejde om varmforsyning**

Hillerød Varme A/S har indgået regionale samarbejdsaftaler om bedre udnyttelse af den samlede produktionskapacitet med Vestforbrænding og Farum Fjernvarme. Som følge heraf vil bl.a. den eksisterende transmissionsledning mellem Hillerød og Værløse blive genåbnet.

Bestyrelsen indstiller, at generalforsamlingen tager orienteringen til efterretning.

## **12. Areal til adgangsvej til Favrholt Station**

### **Beslutning**

Generalforsamlingen godkendte, at der indgås en formel aftale med Hillerød Kommune om kommunens køb af arealet.



**13. Eventuelt**

Der forelå intet til behandling.

Generalforsamlingen hævet.

Således passeret.

Som dirigent:

.....  
Kirsten Jensen, borgmester

---

# *Hillerød Kraftvarme ApS*

Solrødgårds Alle 6, 3400 Hillerød

## Årsrapport for 2022

---

CVR-nr. 33 50 49 77

Årsrapporten er fremlagt og  
godkendt på selskabets ordi-  
nære generalforsamling den  
/ 2023

Kirsten Jensen  
Dirigent



**pwc**

# Indholdsfortegnelse

Side

## **Påtegninger**

Ledelsespåtegning 1

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2

## **Ledelsesberetning**

Selskabsoplysninger 5

Hoved- og nøgletal 6

Ledelsesberetning 7

## **Årsregnskab**

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 10

Balance 31. december 11

Egenkapitalopgørelse 13

Noter til årsregnskabet 14

# Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 for Hillerød Kraftvarme ApS.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for 2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hillerød, den 8. maj 2023

## Direktion

Peter Underlin  
adm. direktør

Anders Buchardt Møller-  
Hansen  
direktør

## Bestyrelse

Tue Tortzen  
formand

Jørgen Kresten Suhr  
næstformand

Peter Ingemann Bentsen

Øzgen Yücel

Peder Bisgaard

Lars Ole Skovgaard Larsen

Lars Bøgelund Elbrandt

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Hillerød Kraftvarme ApS

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for Hillerød Kraftvarme ApS for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorerets etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte drif-

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

ten; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Aarhus, den 8. maj 2023

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

*CVR-nr. 33 77 12 31*

Claus Dalager

statsautoriseret revisor

mne26745

## Selskabsoplysninger

### Selskabet

Hillerød Kraftvarme ApS  
Solrødgårds Alle 6  
3400 Hillerød  
Hjemmeside: [www.hfors.dk](http://www.hfors.dk)

CVR-nr.: 33 50 49 77  
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december  
Hjemstedskommune: Hillerød

### Bestyrelse

Tue Tortzen, formand  
Jørgen Kresten Suhr  
Peter Ingemann Bentsen  
Øzgen Yücel  
Peder Bisgaard  
Lars Ole Skovgaard Larsen  
Lars Bøgelund Elbrandt

### Direktion

Peter Underlin  
Anders Buchardt Møller-Hansen

### Revision

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Nobelparken  
Jens Chr. Skous Vej 1  
8000 Aarhus C



## Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	2022	2021	2020	2019	2018
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Hovedtal</b>					
<b>Resultat</b>					
Nettoomsætning	308.442	218.471	132.389	151.068	231.407
Bruttofortjeneste	12.626	-8.152	10.475	8.913	11.407
Resultat af ordinær primær drift	3.137	-13.811	4.864	2.585	6.486
Resultat af finansielle poster	-3.140	-831	-1.963	-1.724	-1.842
Årets resultat	0	0	0	0	3.624
<b>Balance</b>					
Balancesum	372.030	378.183	314.432	327.783	390.044
Egenkapital	80	80	80	80	37.068
Investering i materielle anlægsaktiver	10.979	6.500	15.218	5.359	13.545
<b>Nøgletal i %</b>					
Bruttomargin	4,1%	-3,7%	7,9%	5,9%	4,9%
Overskudsgrad	1,0%	-6,3%	3,7%	1,7%	2,8%
Afkastningsgrad	0,8%	-3,7%	1,5%	0,8%	1,7%
Soliditetsgrad	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	9,5%
Forrentning af egenkapital	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	31,1%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger om vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om anvendt regnskabspraksis.

Hoved- og nøgletallene for 2018 er ikke ændret som følge af ændret anvendt regnskabspraksis foretaget i 2020.

# Ledelsesberetning

## Hovedaktivitet

Selskabets hovedaktivitet består i at eje og drive energiproduktionsanlæg med det formål at producere fjernvarme hovedsagelig til Hillerød Varme A/S samt el til det frie nordiske elmarked. Primære anlæg i forretningsporteføljen er Hillerød Kraftvarmeværk og Hillerød Biokraftvarmeværk begge placeret i Hillerød. Herudover ejer og driver selskabet bl.a. varme- og kraftvarmeproduktionskapacitet i Gørlose, Skævinge og Meløse.

Selskabet driver for Hillerød Varme A/S den naturgasbaserede varmeproduktion på de fire bycentraler i Hillerød. En supplerende aktivitet er køb af overskudsvarme, primært industriel overskudsvarme. Al varmeproduktion og køb af overskudsvarme for året 2022 er alene sket med det formål at videresælge varmen til Hillerød Varme A/S.

## Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for perioden 1. januar – 31. december 2022 udviser et resultat på 0 TDKK, og selskabets balance pr. 31. december 2022 udviser en egenkapital på 80 TDKK.

Hillerød Kraftvarme ApS var i 2022, som den øvrige del af det danske samfund, direkte og indirekte påvirket af den stigende inflation, ustabile markeder, mangel på arbejdskraft, usikre forsyningskæder og krigen mellem Rusland og Ukraine. Sidstnævnte har været hovedårsagen til de stigende energi- og råvarepriser, som har påvirket Hillerød Kraftvarme ApS' produktionsomkostninger, og dermed de priser, som Hillerød Varme A/S' kunder betaler for fjernvarmen.

COVID-19-pandemien har ikke haft indflydelse på omsætning og resultat i 2022. Alle planlagte projekter er gennemført efter planen.

Det realiserede resultat for 2022, jf. ovenfor, svarer til årets forventede resultat.

Omsætningen er i Hillerød Kraftvarme ApS i 2022 89 MDKK højere i forhold til 2021. Årsagen er en højere varmeafsætning samt en højere omsætning vedr. el.

Produktionsomkostningerne er i Hillerød Kraftvarme ApS i 2022 69 MDKK højere i forhold til 2021. Årsagen er primært den øgede pris på naturgas og andre brændsler som flis og træpiller.

2022 var præget af meget store prisudsving på naturgas, som har forøget omkostningerne på den gasbaserede del af varmeproduktionen kraftigt.

Da elpriserne i 2022 er steget ganske meget, kunne stigningerne i varmeomkostningerne begrænses ved at producere en stor del af den gasbaserede varme som kraftvarme med samtidig elproduktion. De øgede el-indtægter reducerer netto-omkostningerne til varmeproduktion og dermed den afledte varmeregning til Hillerød Varme A/S.

Driften af produktionsanlæggene har været stabil igennem året.

# Ledelsesberetning

I 2022 solgte selskabet 277.416 MWh (2021: 313.400 MWh) til Hillerød Varme A/S og 72.414 MWh el (2021: 106.700 MWh). Selskabet købte 13.613 MWh (2021: 13.300 MWh) og producerede selv 287.627 MWh (2020: 318.100 MWh) varme.

## Forventet udvikling

Hillerød Kraftvarme ApS fik i slutningen af 2022 tilladelse fra Hillerød Kommune til at fortsætte driften af Hillerød Kraftvarmeværk (HKV) i hele 2023. Da HKV både kan producere el og varme, betyder tilladelsen, at værket på grund af de høje elpriser, og på trods af de høje gaspriser, har et højt dækningsbidrag og dermed samlet set har mulighed for at producere varme markant billigere til gavn for varmekunderne. Derudover er fortsat drift med til at understøtte det nordsjællandske el-system. HKV spiller derfor en vigtig rolle både i forsyningens arbejde med at holde varmeprisen nede og i at fastholde en høj forsyningssikkerhed på både el og varme.

Samtidig har det vist sig, at HKV godt kan overholde miljøkravene, hvis værket kun er i drift i et begrænset antal timer. Det er fortsat planen, at HKV skal ombygges til en energicentral, og fortsat midlertidig drift af værket vil ikke umiddelbart påvirke projektet omkring Energicentralen negativt.

I 2023 er de varmeprismæssige afskrivninger reduceret til et minimum for at begrænse varmeprisstigningerne.

Selskabet arbejder videre med den grønne omstilling af fjernvarmen med andre omkostningseffektive løsninger, f.eks. varmepumper, industriel overskudsvarme, ligesom et halmværk er under planlægning.

I 2023 forventer selskabet et regnskabsmæssigt resultat på 0 TDKK efter reguleringen i forhold til regnskabspraksis.

Hillerød Kraftvarme ApS forventer såvel direkte som indirekte fortsat at være påvirket af den høje inflation, ustabile markeder, mangel på arbejdskraft, usikre forsyningskæder og krigen mellem Rusland og Ukraine. Sidstnævnte forventes fortsat at forårsage svingende energi- og råvarepriser, som påvirker selskabets produktionsomkostninger.

## Miljømæssige forhold

Hillerød Kraftvarme ApS arbejder løbende på at nedbringe sin påvirkning af miljøet. En virksomhed, der bygger sin kerneforretning på energiproduktion, vil ofte have relativ stor påvirkning af miljøet, primært ved udledning af fossilt CO<sub>2</sub>, når dette indgår som brændsel.

I 2022 havde Hillerød Kraftvarme ApS et forbrug på 16,7 mio. Nm<sup>3</sup> naturgas (2021: 24,8 mio. Nm<sup>3</sup>) og 58.855 tons træflis (2021: 55.000 tons). Den fossile CO<sub>2</sub>-udledning fra naturgassen udgjorde i alt 34.351 tons (2021: 54.400 tons).

Hillerød Kraftvarme ApS har i 2022 bidraget med nyttiggørelse af 13.613 MWh (2021: 13.300 MWh)

## Ledelsesberetning

industriel overskudsvarme.

Hillerød Kraftvarme ApS anvender bæredygtig biomasse i sin varmeproduktion. Der udarbejdes årligt en statusrapport for dokumentation på indkøbet af bæredygtig biomasse. Rapporten offentliggøres på Hillerød Forsynings hjemmeside.

### Samfundsansvar

Koncernens CSR-rapport kan findes på Hillerød Forsynings hjemmeside.

[www.hfors.dk/csr2022](http://www.hfors.dk/csr2022)

### Begivenheder efter balancedagen

Der er efter balancedagen ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2022 TDKK	2021 TDKK
<b>Nettoomsætning</b>	1	<b>308.442</b>	<b>218.471</b>
Produktionsomkostninger		-295.816	-226.623
<b>Bruttoresultat</b>		<b>12.626</b>	<b>-8.152</b>
Administrationsomkostninger	2	-9.489	-5.659
<b>Resultat af ordinær primær drift</b>		<b>3.137</b>	<b>-13.811</b>
Finansielle indtægter		0	1.074
Finansielle omkostninger		-3.140	-1.905
<b>Resultat før skat</b>		<b>-3</b>	<b>-14.642</b>
Skat af årets resultat	3	3	14.642
<b>Årets resultat</b>		<b>0</b>	<b>0</b>

# Balance 31. december

## Aktiver

	Note	2022 TDKK	2021 TDKK
Grunde og bygninger		92.987	95.130
Produktionsanlæg og maskiner		141.305	147.533
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		672	659
Materielle anlægsaktiver under udførelse		17.186	8.696
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	4	<b>252.150</b>	<b>252.018</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>252.150</b>	<b>252.018</b>
Råvarer og hjælpematerialer		15.601	393
<b>Varebeholdninger</b>		<b>15.601</b>	<b>393</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		752	540
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		29.490	15.753
Andre tilgodehavender		66.079	47.599
Tilgodehavende selskabsskat hos tilknyttede virksomheder		1.295	1.295
Periodeafgrænsningsposter	5	396	652
<b>Tilgodehavender</b>		<b>98.012</b>	<b>65.839</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>6.267</b>	<b>59.933</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>119.880</b>	<b>126.165</b>
<b>Aktiver</b>		<b>372.030</b>	<b>378.183</b>

# Balance 31. december

## Passiver

	Note	2022 TDKK	2021 TDKK
Selskabskapital		80	80
<b>Egenkapital</b>		<b>80</b>	<b>80</b>
Hensættelse til udskudt skat	6	871	874
Tidsmæssige forskelle i forbrugerbetalinger	7	68.014	79.224
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>68.885</b>	<b>80.098</b>
Kreditinstitutter		185.043	197.899
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	8	<b>185.043</b>	<b>197.899</b>
Kreditinstitutter	8	12.856	12.693
Leverandører af varer og tjenesteydelser		100.600	84.782
Gæld til tilknyttede virksomheder		2.725	2.569
Overdækning		1.841	62
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>118.022</b>	<b>100.106</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>303.065</b>	<b>298.005</b>
<b>Passiver</b>		<b>372.030</b>	<b>378.183</b>
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	9		
Nærtstående parter	10		
Anvendt regnskabspraksis	11		

## Egenkapitalopgørelse

	<u>Selskabskapital</u>	<u>I alt</u>
	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar	80	80
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>80</b>	<b>80</b>



# Noter til årsregnskabet

	2022	2021
	TDKK	TDKK
<b>1 Nettoomsætning</b>		
Salg af varme	159.116	131.021
Salg af el	137.903	113.273
Øvrige indtægter	1.992	1.571
Regulering af over- og underdækning	-1.779	-85
Regulering af tidsmæssige forskelle	11.210	-27.309
	<b>308.442</b>	<b>218.471</b>

## 2 Medarbejderforhold

Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse:

Direktion	220	379
Bestyrelse	82	74
	<b>302</b>	<b>453</b>

**Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere** **0** **0**

Der er ikke udbetalt lønninger og gager i regnskabsåret, da alle medarbejdere er ansat i Hillerød Service A/S.

Selskabets direktion og bestyrelse aflønnes af andre selskaber i koncernen. Hillerød Kraftvarme ApS afregner herfor gennem management fee. Det oplyste beløb er den andel af ledelses aflønningen, der vurderes at vedrøre Hillerød Kraftvarme ApS.

## 3 Skat af årets resultat

Årets aktuelle skat	0	0
Årets udskudte skat	-3	-14.642
	<b>-3</b>	<b>-14.642</b>

## Noter til årsregnskabet

### 4 Materielle anlægsaktiver

	Grunde og byg- ninger	Produktionsan- læg og maski- ner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle an- lægsaktiver un- der udførelse
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	111.139	252.134	1.695	8.696
Tilgang i årets løb	130	2.124	235	8.620
Afgang i årets løb	0	-600	-363	-130
Kostpris 31. december	111.269	253.658	1.567	17.186
Ned- og afskrivninger 1. januar	16.009	104.601	1.036	0
Årets afskrivninger	2.273	8.352	222	0
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	-600	-363	0
Ned- og afskrivninger 31. december	18.282	112.353	895	0
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>92.987</b>	<b>141.305</b>	<b>672</b>	<b>17.186</b>

### 5 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter samt reguleringer til dagsværdi for afledte finansielle instrumenter med positiv dagsværdi.

### 6 Hensættelse til udskudt skat

	2022 TDKK	2021 TDKK
Materielle anlægsaktiver	16.240	18.317
Tidsmæssige forskelle	-14.963	-17.429
Andre skattepligtige midlertidige forskelle	-406	-14
	<b>871</b>	<b>874</b>

## Noter til årsregnskabet

### 7 Tidsmæssige forskelle i forbrugerbetalinger

	Anlæg	Udskudt skat	Omsætnings- aktiver og urealiserede forpligtelser
	TDKK	TDKK	TDKK
Årsrapport	252.150	-871	1.858
Varmeregnskab	-184.460	0	-663
	<b>67.690</b>	<b>-871</b>	<b>1.195</b>
<b>I alt</b>			<b>68.014</b>

### 8 Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

	2022	2021
	TDKK	TDKK
<b>Kreditinstitutter</b>		
Efter 5 år	131.754	145.365
Mellem 1 og 5 år	53.289	52.534
Langfristet del	185.043	197.899
Inden for 1 år	12.856	12.693
	<b>197.899</b>	<b>210.592</b>

Selskabets primære finansiering består af 5 fast forrentede lån med 19-30 års løbetid, ét lån med en variabel rente med 20 års løbetid.

# Noter til årsregnskabet

## 9 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

### Andre eventualforpligtelser

Der verserer på balancedagen en syn og skønssag vedrørende mangler i forbindelse med byggeriet af det biomassefyrede kraftvarmeværk. Kravet er ikke kapitaliseret, men der foreligger en bankgaranti på 4,5 mio. kr. Der foreligger ydermere et uafsluttet mellemværende, hvor leverandøren har et tilgodehavende for leverede ydelser på knap 1.000 TDKK., mens Hillerød Kraftvarme ApS har et modkrav på ca. 600 TDKK. Det forventes, at samtlige mellemværender vil blive afsluttet, når afgørelse i syn- og skønssagen foreligger.

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat fremgår af årsrapporten for Hillerød Forsyning Holding A/S, der er administrationselskab i forhold til sambeskatningen. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

## 10 Nærtstående parter

### Grundlag

---

#### Bestemmende indflydelse

Hillerød Forsyning Holding A/S, (udarbejder koncernregnskab)

Ejer 100 % af kapitalen

#### Transaktioner

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7.

#### Koncernregnskab

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet

Navn

---

Hjemsted

---

Hillerød Forsyning Holding A/S

Hillerød Kommune

# Noter til årsregnskabet

## 11 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Hillerød Kraftvarme ApS for 2022 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskab for 2022 er aflagt i TDKK.

### Pengestrømsopgørelse

Med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4 og til pengestrømsopgørelsen i koncernregnskabet for Hillerød Forsyning Holding A/S har selskabet undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse.

### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

# Noter til årsregnskabet

## 11 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Hvile-i-sig-selv princippet

#### *Over-/underdækning*

Selskabet er underlagt det særlige "hvile-i-sig-selv" princip i henhold til varmemforsyningsloven. Princippet medfører, at årets over- eller underdækning, opgjort som årets resultat efter varmemforsyningsloven i forhold til opkrævede priser, skal tilbageføres eller kan opkræves hos forbrugerne ved indregning i efterfølgende års priser. Årets over- eller underdækning indregnes derfor i nettoomsætningen. Den akkumulerede over- eller underdækning efter varmemforsyningslovens regler er udtryk for et mellemværende med forbrugeren, og indregnes i balancen under gæld eller tilgodehavender.

#### *Tidsmæssige forskelle i forbrugerbetaling*

Investering i grunde, bygninger, produktionsanlæg og andre anlæg indregnes i varmeprisen i henhold til varmemforsyningslovens regler om afskrivninger og henlæggelser, og er udtryk for forbrugernes finansiering af anlægsinvesteringer. I årsrapporten indregnes afskrivningerne over aktivernes forventede brugstid.

Tidsmæssige forskelle mellem indregning i varmeprisen og i årsrapporten udtrykker således enten en udskudt eller fremskudt betaling fra forbrugerne i henhold til den regnskabsmæssige værdi, der vil udlignes over tid. Forskellene indregnes i balancen under henholdsvis tilgodehavender eller gæld.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved distribution af energi indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden regnskabsårets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Årets udvikling i den reguleringsmæssige over- eller underdækning indregnes i nettoomsætningen. Saldo for den reguleringsmæssige over- eller underdækning optages som en særskilt post i balancen. Der foretages ikke regulering for en eventuel over- eller underdækning under hensyntagen til hvile-i-sig-selv princippet. En eventuel over- eller underdækning som følge heraf er indeholdt i selskabets egenkapital.

### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter direkte og indirekte omkostninger, der afholdes for at opnå nettoomsætningen samt afskrivninger.

### Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes til ledelse og administration af selskabet, herunder omkostninger til kontorhold.

# Noter til årsregnskabet

## 11 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med Hillerød Forsyning Holding A/S. Selskabsskatten fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

## Balancen

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Produktionsbygninger	9-75 år
Produktionsanlæg og maskiner	9-20 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5 år

Restværdierne for anlægsaktiverne er fastsat til nul.

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

# Noter til årsregnskabet

## 11 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en begivenhed indtruffet senest på balance-dagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Andre hensatte forpligtelser omfatter garantiforpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperio-den på . De hensatte forpligtelser måles og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder.

### Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udlig-ning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.



# Noter til årsregnskabet

## 11 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

### Finansielle gældsforpligtelser

Lån, som lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en renteomkostning over låneperioden.

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

## Hoved- og nøgletal

### Forklaring af nøgletal

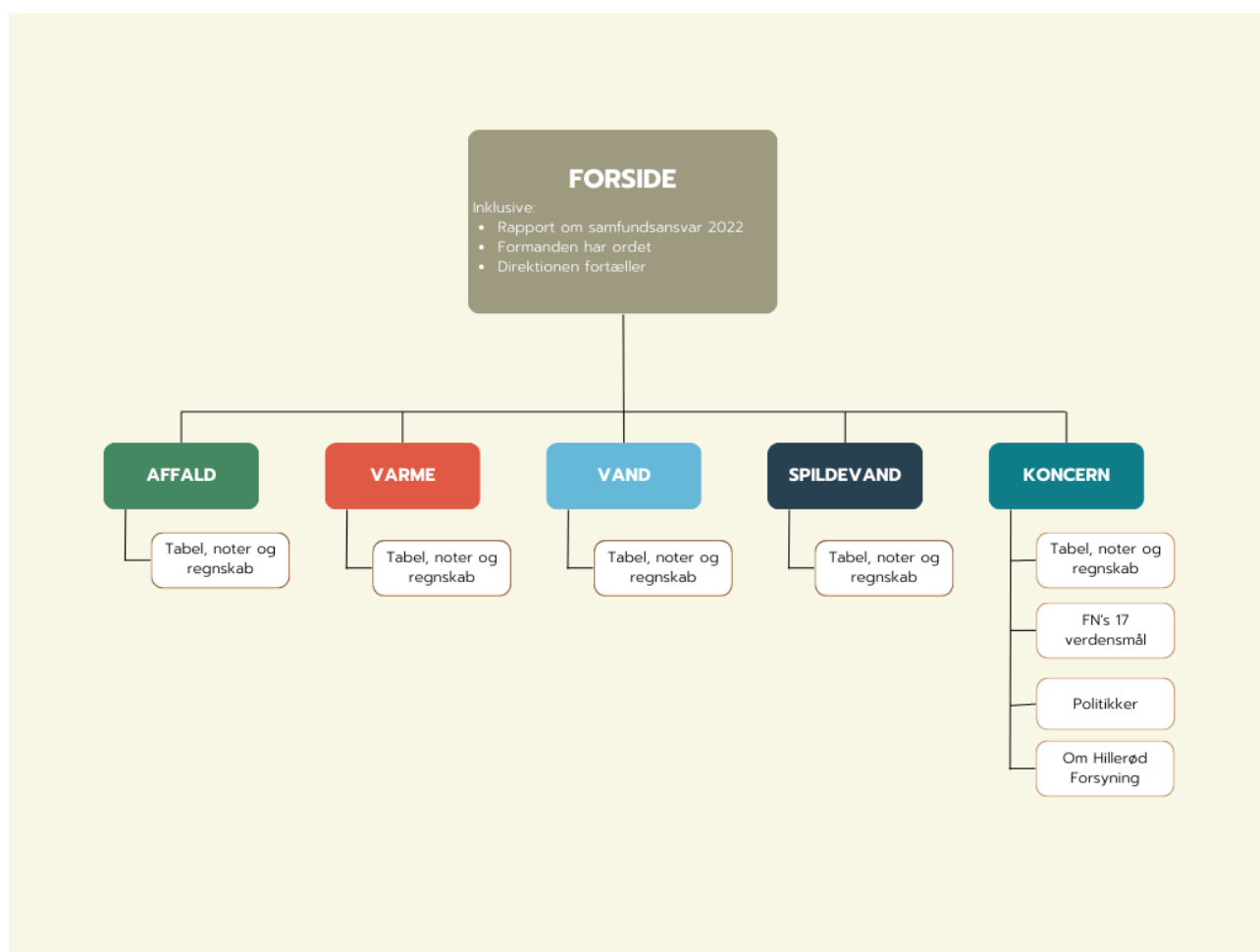
Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

# Hillerød Forsyning: CSR-rapport 2022

*Læsevejledning: I dette dokument er samtlige tekster til Hillerød Forsynings CSR-rapport 2022 samlet. Der er tale om et næsten færdigt udkast, hvor enkelte data og tal dog fortsat udestår.*

*Dagen efter generalforsamlingen vil den færdige rapport blive offentliggjort på forsyningens hjemmeside på adressen: [www.hfors.dk/csr2022](http://www.hfors.dk/csr2022).*

*Grafisk oversigt over CSR-rapportens opbygning.*



## Forside (grafisk opsætning)

Hillerød Forsyning spiller som multiforsyning en nøglerolle i den grønne omstilling i Hillerød Kommune. Det drejer sig for eksempel om levering af bæredygtig fjernvarme, rent drikkevand, rensning af spildevand, øget adskillelse af regn- og spildevand, og målrettet affaldssortering, der er med til at øge genanvendelsen og dermed styrke den cirkulære økonomi.

Hillerød Forsynings mission er at understøtte vores kunders sundhed og hverdagsliv, både i dag og i fremtiden, ved at levere rent vand og varme samt håndtere spildevand og affald på en miljømæssig, ressourcemæssig og økonomisk bæredygtig måde.

På denne side – og på de tilhørende undersider – findes resultaterne af Hillerød Forsynings arbejde med bæredygtighed og samfundsansvar i regnskabsåret 2022.

[Læs mere >](#)



IRRE UDRIKET

Hillerød Forsyning  
KAMPAGNESITE [Gå til hfors.dk](#)

Affald | Varme | Vand | Spildevand | Koncern

# CSR 2022

På denne side findes resultaterne af Hillerød Forsynings arbejde med bæredygtighed og samfundsansvar i regnskabsåret 2022.

[Rapport om samfundsansvar 2022](#)

## Hillerød Forsyning 2022

**29.955**

ton affald indsamlet på genbrugsstationen

**69**

procent fossilfri varmeproduktion

**1.912.849**

m3 udpumpet vand

**52**

procent genanvendt husstandsaffald

**50,8**

procent under udledningsgrænsen af kvælstof på HCR Syd

**15.193**

opkald til Kundeservice

## Formanden har ordet

... Alt dette er samfundskritiske ydelser, som Hillerød Forsyning leverer til kommunens borgere. Og taget i betragtning hvor mange store, vigtige initiativer, der er tale om, og taget i betragtning, at de falder i en tid med høj inflation og generelt stigende omkostninger, er det overordentligt tilfredsstillende, at Hillerød Forsyning var i stand til at holde sine takster i ro for 2023...

[Læs mere her >](#)



## Direktionen fortæller

Hillerød Forsyning er som forsyningsvirksomhed sit samfundsansvar bevidst. Forsyningen spiller en væsentlig – men ofte usynlig – rolle i borgernes hverdag. Vi tager det for givet, at vi i vores del af verden har rent vand i hanerne, varme i radiatorerne, at vores affald bliver hentet foran vores gadedør, og at det spildevand, vi alle producerer, bliver renset forsvarligt, så vi belaster naturen mindst muligt...

[Læs mere >](#)



## Den gode historie

Super sortering giver mere genanvendelse og mindre forbrænding. Grønt farvestof gør det nemmere at spotte utætheder i fjernvarmenettet. Tværkommunalt samarbejde sikrer vandforsyningen. Adskillelse af regn- og spildevand reducerer overløb af urensset spildevand til Pøle Å.

Det er nogle af de historier om vores samfundsansvar, vi har valgt at fokusere på i dette års CSR-rapport.

Historien om Affald og super sortering finder du her og resten af de gode historier finder du under de andre forsyningsarter.

[Læs historien om super sortering her >](#)



## **Formanden har ordet**

### **Forsyningen ser ud over grænserne til gavn for borgerne.**

2022 udviklede sig, som alle ved, til et udfordrende år, hvor tårnhøje energipriser og høj inflation kom til at præge alles dagligdag.

Som en konsekvens af energiprisernes himmelflugt besluttede regeringen, at alle landets kommuner inden udgangen af 2022 skulle have udarbejdet en kommunal varmeplan. Planerne skal sikre, at billig, kollektiv og grøn fjernvarme i de kommende år bliver rullet ud til flest mulige danskere.

Her i Hillerød har vi valgt at se ud over kommunegrænserne i arbejdet med at sikre fjernvarme til flest mulige hillerødborgere. Hvis vi samarbejder med naboforsyningerne om etablering af transmissionsledninger og anden fjernvarmeinfrastruktur, kan vi nemlig holde både anlægs- og driftsomkostningerne nede.

Og samarbejdet åbner for, at det forhåbentlig bliver muligt at skabe god økonomi i fjernvarme i mindre bysamfund. For hvis varmeselskaber på hver sin side af en kommunegrænse kan arbejde sammen, kan flere borgere i mindre bysamfund på begge sider af kommunegrænserne sandsynligvis tilbydes fjernvarme.

Den kommende tid vil vise, hvor meget tværkommunalt samarbejde det lykkes at etablere, og hvor meget kraft vi dermed kan sætte på udrulningen. Og her er det vigtigt at slå fast, at vi muligvis kommer til at skuffe nogle borgere her og nu, fordi det ikke er muligt at etablere et samarbejde inden for den korte tidsfrist, vi formelt har her i 2023. Men det udelukker ikke, at vi i de kommende år fortsat vil arbejde på at etablere samarbejde med forsyningsselskaberne i de omkringliggende kommuner.

Vi skal have flere over på kollektiv, grøn varme, og vi skal derfor fortsætte med at dyrke muligheden for samarbejde, og vi skal fortsætte den grønne omstilling af fjernvarmen i de kommende år.

Det er ikke kun på varmeområdet, at Hillerød Forsyning tænker ud over kommunegrænserne. En kommunegrænse er jo bare en administrativ grænse og ikke en naturlig, geografisk grænse, og derfor er forsyningen også begyndt at samarbejde med naboforsyningerne på bl.a. vandområdet. Det skal sikre, at vi også i fremtiden er i stand til at levere rent vand – både til de private forbrugere og til de virksomheder, som her i Hillerød har et stadigt voksende vandforbrug.

Og nu hvor vi er ved det tværkommunale samarbejde, så indgik Hillerød Forsyning og Halsnæs Forsyning i 2022 en partnering-aftale med de to entreprenører, Arkil og NCC. Der er tale om et langsigtet, strategisk samarbejde, hvor alle parter deles alle om både fordele og ulemper i samarbejdet om en række store og vigtige renoverings- og separatkloakeringsprojekter i de kommende år. Første synlige resultat af det partnerskab er det store klimasikringsprojekt af Hillerød Midtby, der har været under planlægning i flere år, og som blev sat i gang i 2022.

Inden for det fjerde og sidste forsyningsområde, affaldshåndtering, er Hillerød Forsynings blik hævet op på nationalt niveau, idet sortering af affald skal foregå i henhold til den nationale

affaldsplan. Det betyder, at Hillerød Forsyning i løbet af 2022 forberedte implementering af de sidste to af de i alt 10 affaldstyper, som vi fra 2023 skal sortere vores husholdningsaffald i.

Hillerød Kommune er blandt pionerkommunerne i landet, idet vi har affaldssorteret siden 2014. Resultatet er, at vi er blandt de kommuner, der i dag sorterer vores affald bedst. Vi er simpelthen vant til det. I dag bliver over 53 procent af det husstandsindsamlede affald genanvendt, og cirka 86 procent af det affald, der bliver indleveret på Genbrugsstationen, genanvendes. Det sidste betyder, at vi har den højeste ydende genbrugsstation i hele Vestforbrændings område.

Alt dette er samfundskritiske ydelser, som Hillerød Forsyning leverer til kommunens borgere. Og taget i betragtning hvor mange store, vigtige initiativer, der er tale om, og taget i betragtning, at de falder i en tid med høj inflation og generelt stigende omkostninger, er det overordentligt tilfredsstillende, at Hillerød Forsyning var i stand til at holde sine takster i ro for 2023.

Indrømmet, varmetaksten steg to gange i løbet af 2022 til et højt niveau, men heldigvis er de internationale energipriser ved at stabilisere sig, og i løbet af foråret 2023 var Hillerød Forsyning da også i stand til at sænke sine varmepriser igen. De er ikke tilbage på niveauet fra før energikrisen, men de er på vej ned igen. Kommende udnyttelse af overskudsvarme og ny teknologi kan betyde, at vi frigør os helt af fossil energi, gør os mindre afhængige af udenlandske brændstoffer og samtidig kan sænke priserne.

Slutningen af 2022 og begyndelsen af 2023 bød på udskiftninger i forsyningens øverste ledelse. Den administrerende direktør, Lone Byskov, valgte mod slutningen af 2022 at opgive sin stilling, og en af vores forsyningschefer, Anders Buchardt Møller-Hansen, fulgte efter i begyndelsen af 2023. Begge dele var naturligvis ubelejligt, men med konstituering af den anden forsyningschef, Peter Underlin, som administrerende direktør har vi formået at sikre fremdrift.

Rekrutteringen af en ny administrerende direktør er sat i gang i begyndelsen af 2023, men er ikke afsluttet i skrivende stund.

I løbet af 2022 arbejdede ledelsen på at styrke samarbejdet med forvaltningen i Hillerød Kommune, hvilket er til gavn for både forsyningen og forvaltningen – og dermed også for kommunens borgere.

2022 var første år med de nye bestyrelser, efter at generalforsamlingen, medarbejderne og forbrugerne i vandselskaberne i løbet af 2021 fik valgt nye bestyrelsesmedlemmer. Dermed var 2022 også mit første år som formand for forsyningen.

Og jeg mærker, at alle i bestyrelserne trækker i samme retning, hvilket vores evaluering af det første års samarbejde også bekræfter. Vi har alle det samme mål: At få en endnu stærkere forsyning, der tydeligt er til gavn for hele kommunen, miljøet og den grønne omstilling. Det er der brug for i en hård tid.

På bestyrelsens vegne  
Tue Tortzen, formand



## Direktøren fortæller

### Kunden skal altid være i centrum.

Hillerød Forsyning er som forsyningsvirksomhed sit samfundsansvar bevidst. Forsyningen spiller en væsentlig – men ofte usynlig – rolle i borgernes hverdag. Vi tager det for givet, at vi i vores del af verden har rent vand i hanerne, varme i radiatorerne, at vores affald bliver hentet foran vores gadedør, og at det spildevand, vi alle producerer, bliver rensset forsvarligt, så vi belaster naturen mindst muligt.

Som forsyningsvirksomhed er det vores opgave at sikre, at det sker. Det er vores altoverskyggende samfundsansvar.

Vi har for en del år siden formuleret vores virksomheds værdier. Det var en proces, hvor medarbejderne spillede en central rolle, og det er nok ikke for meget sagt, at det er deres fortjeneste, at vi endte med et værdisæt, der sætter kunden i centrum.

For når vi sætter kunden i centrum, bliver vores samfundsansvar særligt tydeligt for os i dagligdagen.

Vi ved, at vi er til for kundernes skyld. Vi ved, at vi skal sikre os, at vi forsyner dem med de tjenester, de har brug for. Vi ved, at vi skal gøre det på en måde, der påkalder sig mindst muligt opmærksomhed i dagligdagen. Og vi ved, at det skal ske til en fair pris.

Derfor ved vi også, at specielt det med mindst mulig opmærksomhed er svært at leve op til, når vi – som i 2022 – skal være med til at løse nogle særligt store opgaver på samfundets vegne.

Her tænker vi først og fremmest på vores forpligtelse til at bidrage til udarbejdelsen af en kommunal varmeplan, der skal sikre bæredygtig fjernvarme til flest mulig hillerødborgere. Og på vores forpligtelse til at komme det sidste stykke hen over målstregen med opfyldelsen af den nationale affaldsplan om sortering i 10 forskellige affaldstyper i alle husstande.

Vi levede op til vores forpligtelse – på begge dele.

Helt sikkert til manges tilfredshed. Og lige så sikkert er der også nogle, der ikke vil være helt så tilfredse.

Nogle bliver helt sikkert glade, fordi de relativt enkelt kan blive koblet på fjernvarmenettet og dermed blive en del af den kollektive varme, der år for år bliver mere og mere grøn og bæredygtig.

Men der vil for eksempel være områder i Hillerød Kommune, vi ikke kommer til at kunne tilbyde fjernvarme inden for en overskuelig fremtid. Og der vil også være kunder, der synes, at prisen for at blive tilsluttet fjernvarmen, bliver for høj. Så selvom samfundsøkonomien, brugerøkonomien og selskabsøkonomien i fjernvarmeudrulningen altid skal være positiv, og

fjernvarmen dermed ikke må blive dyrere end alternativerne, ender vi helt sikkert med at skuffe nogle borgere.

Det samme gælder affaldssorteringen. Fordi vi her i Hillerød Kommune har affaldssorteret i cirka ni år, har kunderne også vænnet sig at gøre tingene på en bestemt måde. Derfor skaber det naturligvis opmærksomhed, når vi i forbindelse med implementering af de sidste to affaldsfraktioner laver om på beholdersammensætningen.

Nogle bliver glade for den nye løsning. Ikke mindst fordi alle kunder i parcelhuse fremover kan nøjes med fire affaldsbeholdere i indkørslen. Men andre bliver skuffede, fordi den nye ordning ved første øjekast ikke synes at leve op til lige akkurat deres behov.

Men bare rolig. Vi har faktisk ret godt styr på, hvor meget de enkelte affaldsbeholdere gennemsnitligt bliver fyldt. Og hvis man har et behov, der afviger fra gennemsnittet, så finder vi en løsning på udfordringen sammen med kunden.

For man kan ikke sætte kunden i centrum, hvis man ikke forstår kundens ønsker. Derfor bruger vi også en del tid på at lytte til kunderne, og vi har lovet os selv, at vi skal lære vores kunder endnu bedre at kende.

Vi lancerede i løbet af 2022 en ny, brugervenlig hjemmeside. Den sætter kunden i centrum på en helt anden måde end den gamle. Vi er også blevet langt mere kundeorienterede i vores kommunikation, og for eksempel fik vi gennem en strategisk indsats i løbet af 2022 en langt tættere og mere konstruktiv dialog med vores kunder på Facebook.

Som led i arbejdet med varmeplanen indledte vi i slutningen af 2022 og begyndelsen af 2023 også en langt tættere dialog med vores varmekunder. Det mundede ud i en række borgermøder i begyndelsen af året. De møder lærte vi meget af. Og forhåbentlig blev kunderne også klogere af at tale direkte med os.

Det arbejde kommer vi til at fortsætte i den kommende tid, for målet er, at det skal være endnu nemmere at være kunde hos Hillerød Forsyning.

Med venlig hilsen

Peter Underlin, konstitueret adm. direktør



# Rapport om samfundsansvar 2022

## Forretningsmodel og strategi

Hillerød Forsyning spiller som multiforsyning en nøglerolle i den grønne omstilling i Hillerød Kommune. Det drejer sig for eksempel om levering af bæredygtig fjernvarme, rent drikkevand, rensning af spildevand, nedbringe overløb til recipienterne fra fælleskloakkerne, og målrettet affaldssortering, der er med til at øge genanvendelsen og dermed styrke den cirkulære økonomi.

Dette afspejler sig i forretningsstrategierne, som kort er beskrevet under hver forsyningsart, og i koncernens overliggende mission, hvori det hedder:

Hillerød Forsynings mission er at understøtte vores kunders sundhed og hverdagsliv, både i dag og i fremtiden, ved at levere rent vand og varme samt håndtere spildevand og affald på en miljømæssig, ressourcemæssig og økonomisk bæredygtig måde.

Derfor er Hillerød Forsyning samfundsansvar også en integreret del af måden, som forsyningen driver forretning på. Den strategiske, forretningsbaserede tilgang til samfundsansvar betyder, at forsyningen altid forsøger at skabe sammenhæng mellem de lovpligtige målepunkter og forretningsmålene. Derfor tager forretningens målsætninger helt naturligt afsæt i de samfundsansvarlige mål om øget klimaneutralitet og bæredygtighed.

Yderligere information om Hillerød Forsynings mission, vision, forretningsstrategier og værdier findes her. Forsyningens strategier skal efter planen opdateres hvert fjerde år. Næste gang er i 2023.

## Nuværende og kommende lovgivning

Hillerød Forsyning har valgt at offentliggøre sin "Redegørelse for samfundsansvar, jf. årsregnskabslovens § 99 a" på her på hjemmesiden med henvisning hertil fra ledelsesberetningerne, jf. årsregnskabslovens §99a stk. 5.

11. november 2022 godkendte Europa-Parlamentet det nye "Corporate Sustainability Reporting Directive" (CSRD), som introducerer mere detaljerede rapporteringskrav samt en obligatorisk EU-bæredygtighedsrapporteringsstandard.

CSRD anvender bl.a. et dobbelt væsentlighedsprincip til vurdering og rapportering om væsentlige risici, politikker, trufne handlinger, resultater og mål.

Implementeringen af CSRD i dansk lovgivning udestår fortsat, og Hillerød Forsyning vil forventeligt først være forpligtet til at afrapportere i forhold til CSRD fra regnskabsåret 2024. Forsyningen vil frem mod 2024 løbende tilpasse sin rapportering om samfundsansvar til den nye standard.

Allerede i forrige regnskabsår (2021) styrkede Hillerød Forsyning rapporteringen af sit samfundsansvar, idet forsyningen begyndte at forholde sig til alle kendte, kommende lovpligtige målepunkter, hvor det umiddelbart var muligt, dvs. hvor data var tilgængelige.

Det resulterede i identifikation af i alt 80 målepunkter, der er inddelt i fem overordnede kategorier; én kategori for hver af de fire forsyningsarter (spildevand, vand, varme og affald), og én kategori (koncern), der omfatter en række lovpligtige målepunkter indenfor primært forbrugerforhold, økonomi og HR, f.eks. sociale forhold, menneskerettigheder og kønsfordeling.

## **Miljømæssige forhold og klima**

Kategoriene for de fire forsyningsarter fokuserer primært på miljømæssige forhold og klima.

Drift af forsyningsvirksomhed kan påvirke det omkringliggende miljø. Påvirkningerne kan medføre lugt, støj og udledning af forurenende stoffer. Desuden forbruges vandressourcer og energi ved produktion og distribution af drikkevand og varme samt ved rensning og transport af spildevand og affald.

Hillerød Forsyning arbejder systematisk på at minimere den driftsmæssige påvirkning af miljøet. Det omfatter blandt andet optimering af driften af pumper for minimering af elforbruget, reduktion af støj fra anlæggene, reduktion af udledning af forurenende stoffer og lugt samt udsivning fra utætte rør.

På de efterfølgende undersider forefindes mere information om Hillerød Forsynings arbejde med samfundsansvar samt målene i de enkelte selskaber.

### **[Affald - Tabel, noter og regnskab](#)**

Hillerød Affaldshåndtering varetager både indsamling af husholdningslignende affald i hele Hillerød Kommune samt drift af Genbrugsstationen på Solrødgård. For begge forretningsben gælder det, at inddeling i fraktioner (affaldstyper) med udgangspunkt i national lovgivning skaber forudsætningen for, at Hillerødborgerne kan sortere deres...

### **[Varme - Tabel, noter og regnskab](#)**

Varmeselskaberne har en strategi for perioden 2019-2028, der tegner en klar retning og som understøtter en grøn omstilling mod målet om at være CO<sub>2</sub>-neutral i 2025. Strategien realiseres gennem fem strategiske spor, og eksekveringen sker gennem en række handleplaner.

### **[Vand - Tabel, noter og regnskab](#)**

Selskabet arbejder efter en strategi for det samlede vandområde. Vandområdet i Hillerød Forsyning bruger store mængder energi og andre ressourcer til levering af drikkevand, rensning af spildevand og håndtering af regnvand. Selskabet arbejder løbende på at nedbringe den negative påvirkning af miljøet, som vandområdet typisk medfører.

### **[Spildevand - Tabel, noter og regnskab](#)**

Hillerød Spildevand A/S arbejder løbende på at minimere den påvirkning af det omkringliggende miljø, som drift af spildevandsforsyningsvirksomhed medfører i form af lugt og støj samt visuelle påvirkninger.

### **Koncern - Tabel, noter og regnskab**

Hillerød Forsyning måler på en række forhold, der ikke relaterer sig direkte til én af de fire forsyningsarter men derimod til bl.a. forbrugerforhold og HR, f.eks. sociale forhold, menneskerettigheder og kønsfordeling. Disse forhold behandles samlet under Hillerød Forsyning koncernen.

## Affald

**Hos Hillerød Forsyning betragtes affald som en ressource, og forsyningen arbejder strategisk med at sikre bedre og mere genanvendelse af affald i Hillerød Kommune.**

Når vi genanvender mere, sendes mindre til forbrænding. Og det er til fordel for både klima og miljø, når vi genbruger og genanvender i stedet for at producere nyt.

Derfor skal det være nemt for borgere og virksomheder af sortere og bortskaffe affald korrekt – det gælder både på Hillerød Forsynings genbrugsstation på Solrødgård og hos borgerne.

### **Mere genanvendelse på Hillerød Forsynings genbrugsstation**

2022 har været endnu et år med fokus på at øge genanvendelsen på vores genbrugsstation. Der er bl.a. sket gennem Super sortering, forsøgsordninger med nye typer sortering og vejledning af de mange besøgende, der benytter vores genbrugsstation.

I 2022 besøgte 164.538 borgere genbrugsstationen. Der blev indsamlet i alt 29.955 ton affald, hvoraf 85,40 procent blev genbrugt eller sendt til genanvendelse.

### **Super sortering: Mindre forbrænding – mere genanvendelse**

På Solrødgård genbrugsstation har medarbejderne gennem flere år arbejdet målrettet med Super sortering.

Dette er et initiativ under Vestforbrænding og har til formål at øge genanvendelsesprocenten blandt selskabets ejerkommuner og dermed nedbringe mængden af affald, der sendes til forbrænding.

Initiativet har fokus på en række fraktioner, herunder Metal, Pap, Papir og Hård plast, hvor der ofte ses fejl-sorteringer. Meget af det affald, der bør sorteres under disse fraktioner, ender desværre i Rest efter sortering og sendes til forbrænding.

Af de udvalgte fraktioner, der er fokus på med Super sortering, må Rest efter Sortering og Polstrede møbler maksimalt udgøre 23,5 procent, hvis kravene til Super sortering skal være opfyldt.

Personalet på genbrugsstationen har i løbet af året flyttet 80 ton fejlsorteret affald fra de to ovennævnte fraktioner ud til de korrekte containere.

Det betyder, at 80 ton affald nu er blevet genanvendt til nye materialer i stedet for at ende som forbrænding.

Det har resulteret i andel af Rest efter Sortering og Polstrede møbler – en Super sortering – på 22,1 procent, hvilket betyder, at Hillerød Forsynings genbrugsstation i 2022 ligger på førstepladsen blandt ejerkommunerne hos Vestforbrænding.

### **Vejledning betyder bedre sortering**

Super sortering alene kan ikke gøre det. God sortering begynder hos borgeren, og derfor fylder vejledning og rådgivning til kunderne en del af hverdagen for medarbejderne på genbrugsstationen.

*På vores genbrugsstation gør vi os umage med at hjælpe borgerne til at sortere bedre. De flotte resultater, vi kan fremvise år efter år, er i høj grad et samarbejde mellem genbrugsstationens medarbejdere og de mange besøgende.*

*En stor del af vores arbejdsdag går med vejledning. Når besøgende henvender sig med spørgsmål, eller vi ser nogen, der går søgende rundt, tager vi os hellere end gerne tid til at hjælpe og forklare, så borgerne lærer, hvor affaldet skal hen, og hvorfor det er så vigtigt.*

*Vi fortæller den gode historie om, hvad affald kan blive til, hvis det får lov til at blive genanvendt i stedet for at ende som forbrænding. Og vi kan se, at det bidrager til både bedre forståelse og god sortering.*

- Hanne Thinghuus, som er daglig leder af genbrugsstationen på Solrødgård

### **Vellykket forsøg med indsamling af mursten til direkte genbrug**

I juli 2022 igangsatte Vestforbrænding et forsøg på tre genbrugsstationer i Brøndby, Frederiksværk og Hillerød med separat indsamling af mursten til direkte genbrug.

Forsøget har skabt positive resultater, og i Hillerød har både private og erhvervsdrivende taget godt imod muligheden.

I forsøgsperioden er der blevet indsamlet over 500 ton mursten på tværs af de tre genbrugsstationer. Heraf blev 402 ton alene indsamlet på Hillerød Forsynings genbrugsstation.

Indsamlede, hele mursten genbruges til nye byggerier, og ødelagte sten bruges f.eks. i produktion af nye mursten.

Der udledes op til 0,5 kg CO<sub>2</sub> til produktion af en ny mursten. Det betyder, at der ved genbrug af 1000 mursten spares et halvt ton CO<sub>2</sub> (kilde: Vestforbrænding).

Ordningen fortsætter i 2023, hvor Vestforbrænding udvider forsøget fra tre til otte genbrugsstationer.

### **Sortering i 10 fraktioner hos private**

Hillerød er med i forreste linje, når det handler om sortering af affald hos borgerne.

Genanvendelsesprocent for husstandsaffald i 2022 lå på 52 procent – med et nationalt mål om 50 procent.

Hillerød Kommunes Ressource- og affaldsplan 2022-2032 stiller krav om sortering i 10 fraktioner hos private husstande.

Derfor går borgerne i kommunen i begyndelsen af 2023 fra sortering i 8 til 10 fraktioner derhjemme, når fraktionerne Mad- og drikkekartoner og Tekstilaffald tilføjes sorteringen hos private husstande. Desuden bliver fraktionerne Pap og Farligt affald ændret fra frivillig til obligatorisk ordning.

Hillerød Affaldshåndtering A/S har i løbet af 2022 lagt et stort forarbejde i at planlægge implementeringen af de nye fraktioner og den nye affaldsordning.

Fra januar 2023 begynder udrulningen af 35.000 beholdere til 12.000 parcelhuse, rækkehuse, landejendomme og sommerhuse i Hillerød Kommune.

Efterfølgende indsamles der ca. 30.000 gamle beholdere. Det har været en vigtig del af planlægningsarbejdet at sikre, at plastikken fra de gamle beholdere genanvendes. Efter indsamling bliver de mange beholdere derfor omsmeltet til nye beholdere, som kan bruges til affaldsindsamling et andet sted i Danmark.

Etageboliger med fællesmateriel har allerede i løbet af 2022 fået tilføjet Mad- og drikkekartoner i deres sorteringsløsning, mens Tekstilaffald tilføjes i første halvdel af 2023.

*Det er en stor logistisk opgave at flytte rundt på tusindvis af beholdere og rykke 12.000 husstande over til en ny affaldsordning på kun nogle få måneder.*

*Vi har lagt meget arbejde i planlægningen i løbet af året, så overgangen til den nye ordning vil forløbe så gnidningsfrit som muligt, og vi glæder os til at rulle den ud.*

*Borgerne i Hillerød er allerede rigtig gode til at sortere, og vi håber og tror på, at der vil blive taget godt imod muligheden for fremadrettet at sortere i 10 typer affald. På den måde kan vi i kommunen genanvende endnu mere og passe endnu bedre på vores ressourcer.*

- Vibeke Lei Kristensen, leder af Affaldsplanlægning hos Hillerød Forsyning

## **Arbejds miljø: Din indkørsel er vores arbejdsplads**

Arbejdstilsynet har i løbet af 2022 ført skærpet tilsyn med renovationsområdet.

Det er ved gennemgang blevet vurderet, at op mod 2000 adresser i Hillerød Kommune ikke lever op til Arbejdstilsynets krav på området, og der er derfor i løbet af året blevet arbejdet målrettet på at forbedre forholdene ved disse adresser.

Vores renovationsmedarbejdere tømmer hver dag cirka 250 affaldsbeholdere, og renovationsområdet er en af de brancher, hvor der sker flest arbejdsulykker og mest nedslidning.

For at minimere risikoen for arbejdsskader skal adgangsvejen mellem renovationsbil og affaldsbeholdere samt selve standpladsen opfylde en række krav til bl.a. underlag, afstande, trin, skråninger, placering af beholder og belysning.

Under overskriften "Din indkørsel er vores arbejdsplads" har vi i forsommeren 2022 udrullet en kampagne med det formål at sørge for, at adgangsveje og standpladser rundt om i kommunen lever op til gældende krav for på den måde at sikre et trygt arbejdsmiljø for organisationens renovationsmedarbejdere.

Gennem informationsmateriale til de pågældende adresser, er der blevet informeret om, hvordan man som borger sikrer en korrekt adgangsvej til sine affaldsbeholdere, og borgerne har kunne opsøge hjælp til placering af beholdere.

## Affald - Tabel, noter og regnskab

Hillerød Affaldshåndtering varetager både indsamling af husholdningslignende affald i hele Hillerød Kommune samt drift af Genbrugsstationen på Solrødgård. For begge forretningsben gælder det, at inddeling i fraktioner (affaldstyper) med udgangspunkt i national lovgivning skaber forudsætningen for, at Hillerødborgerne kan sortere deres affald bedst muligt – med en høj genanvendelsesprocent for øje.

Med udgangspunkt i både national lovgivning og Hillerød Kommunes affaldsplan arbejder selskabet derfor strategisk med følgende:

- Mere og bedre genanvendelse
- Smartere affaldsløsninger
- Øget genanvendelse
- Skadelige stoffer ud af affaldet

Dermed er Hillerød Affaldshåndtering A/S med til at sikre, at affaldet ses som en ressource, og selskabet er med til at fremme den cirkulære økonomi.

### Tabel med målepunkter for Hillerød Affaldshåndtering A/S

Hillerød Affaldshåndtering A/S	2022	2021	2020
<b>Genbrugsstation (GBS)</b>			
Samlet mængde affald fra GBS pr. år (ton)	29.955	33.451	31.627
Omkostninger FAI mio. kr.	29,8	26,3	24,1
Omsætning i "Forsyn Dig" kr.	235.785	263.958	180.020
Antal besøgende	164.538	169.910	172.762
- heraf inden for åbningstid	156.953	132.342	166.926
- heraf uden for åbningstid	7.585	7.568	5.836
Affald til genanvendelse	85,40 %	85,37 %	84,41 %
Tonnage i Rest efter sortering (ton)	1.302	1.528	1.569
Antal rundvisninger/personer	49/1.021	25/530	63/1.442
<b>Husholdningsaffald</b>			
Affald til genanvendelse fra husstandsindsamling (ton)	11.447	12.242	11.692
Affald til forbrænding fra husstandsindsamling (ton)	10.221	10.962	10.797
Samlet mængde affald fra husholdninger (ton)	21.668	23.204	22.489
Genanvendelse i %	52,00 %	52,80 %	52,00 %
<b>Genanvendelse i alt</b>			
Genanvendelse i % (alle ordninger)	70,60 %	72,20 %	71,20 %

### Kommentarer til tabellen

- Faldet i både besøgstal og affaldsmængde i 2022 skyldes, at mange privatkunder var hjemsendt i forbindelse med COVID-19 i foråret 2021. Det betød, at borgerne brugte tid på oprydning og havearbejde, hvilket resulterede i, at privatkunderne afleverede mere affald.
- Den lavere tonnage i "Rest efter sortering" skyldes bl.a. Hillerød Affaldshåndtering A/S' arbejde med såkaldt "Super Sortering". Det er en forsøgsordning under Vestforbrænding med det formål at øge genanvendelsesprocenten og nedbringe mængden af affald, der sendes til forbrænding. Læs mere om ordningen her.

- Genanvendelsesprocenterne for 2022 er ikke sammenlignelige med tidligere års, da der er kommet ny beregningsmetode i forbindelse med den nye affaldsplan.

I den gamle affaldsplan, "Ressourcestrategien", skulle kommunernes genanvendelsesprocent beregnes på baggrund af de indsamlede mængder af syv fokusfraktioner plus engangspantemballager fra Dansk ReturSystem DRS. I den nye, nationale affaldsplan er der nu sat et mål for den reelle genanvendelse af husholdningsaffald. Målet for den reelle genanvendelse for husholdningsaffald er 60 procent i 2030.

Husholdningsaffald defineres fremover som alle affaldsfraktioner undtaget byggeaffald, og der måles fremadrettet på den reelle genanvendelse fremfor indsamlede mængder.

Det betyder, at den reelle genanvendelse for det husstandsindsamlede affald lå i 2022 på 52 procent i Hillerød Kommune. Udregnet efter den tidligere beregningsmetode, og dermed direkte sammenlignelig med tidligere år, ville genanvendelsesprocenten være 52,8



## Varme

OBS: Mangler intro

### **Ny varmeplan skal sikre grøn fjernvarme til flere**

Hillerød Kommune og Hillerød Forsyning præsenterede i december 2022 et forslag til en ny varmeplan, der kan give op mod 4.300 flere ejendomme i kommunen grøn fjernvarme.

Mange kommuner og forsyningsselskaber har svært ved at skabe god økonomi i fjernvarme i de mindre bysamfund, som er tyndt befolket. Derfor har forsyningen lagt op til et samarbejde, som involverer nabokommunerne. Målet er at finde løsninger, hvor flest mulige borgere - også i de mindre bysamfund - kan tilbydes fjernvarme.

Borgerne havde fra begyndelsen af 2023 mulighed for at udfylde en interesselikendegivelse for at give forsyningen en klar indikation på, hvor der er opbakning til fjernvarme. For at klæde borgerne på, er der afholdt otte lokale borgermøder med repræsentanter fra forsyningen og Hillerød Kommune.

### **Fingerplan krydser kommunegrænse**

Konkret arbejder Hillerød Forsyning på en fingerplan med fire transmissionsfingre: Lillerød-fingeren, Slangerup-fingeren, Helsinge-fingeren og Fredensborg-fingeren.

Alle fire fingre peger fra Hillerød ud mod nabokommunerne, og ideen er, at fingrene skal skabe et større aftag af varme på begge sider af kommunegrænserne. Dermed kan man reducere omkostningerne til levering til mindre bysamfund, som forventeligt vil kunne tilbydes fjernvarme.

*Vi er lykkedes med at udarbejde en ambitiøs varmeplan, som gør op med et kommunalt afgrænset område. Vi tænker større, og det er helt afgørende for at, vi kan løse fjernvarmeudfordringerne i de mindre bysamfund, hvor der er færre om at betale etableringsomkostningerne.*

- Lene Fenger Clausen, områdeleder for Energi i Hillerød Forsyning.

### **Afklaring af lysegrønne områder pr. 1. april 2023**

Hillerød Forsyning har frem mod 1. april udarbejdet yderligere analyser af ti såkaldte lysegrønne områder i kommunen for at afklare potentialet for fjernvarme. Undersøgelserne viser, at der kan skabes positiv samfundsøkonomi i otte af områderne, hvilket er indstillet til kommunen. Indstillingen behandles af byrådet i juni 2023.

*Vores undersøgelser viser, at økonomien ser lovende ud i otte ud af ti områder. Det skyldes dels et højt antal interesselikendegivelser fra borgerne for at få fjernvarme i de pågældende områder. Vi ser frem til at konkretisere projekterne yderligere med projektforslag i 2023.*

- Thorkild Kristensen, senior energiplanlægger i Hillerød Forsyning

Som tommelfingerregel skal 60% af boligerne i et område tilslutte sig fjernvarme, for at en udbygning af nettet er samfundsøkonomisk rentabel. Den endelige tilslutningsprocent er dog ikke fastlagt endnu for udbygningerne i Hillerød.

## **Grønt farvestof har gjort det nemmere at spotte utætheder i fjernvarmenettet**

Hillerød Forsyning tilsatte i januar 2022 et grønt sporstof til fjernvarmevandet. Det gav forsyningen mulighed for at spotte utætheder i fjernvarmenettet – og kunderne kunne lokalisere utætte installationer hos dem selv. Målet var at nedbringe vand- og energispild. Det grønne vand er en velafprøvet og sikker metode til at spotte og spore utætheder i fjernvarmenettet og defekte kundeinstallationer. Forsyningen har fokus på utætte rør og installationer, da ambitionen er at nedbringe vand- og energispild til gavn for miljøet.

*Tilsætning af sporstof til fjernvarmevandet er et godt og supplerende miljøinitiativ, som forventeligt vil finde utætheder og lækager, som andre metoder ikke identificerer – både i eget net og ude hos kunderne.*

- Torben Grønbech, leder af vedligehold i Energi, Hillerød Forsyning

Utætte kundeinstallationer og fjernvarmerør giver forsyningen et betragteligt vandtab på op imod 1.200 m<sup>3</sup> om måneden. Hertil kommer det afledte energitab. Det er et ressourcospild, som forsyningen løbende arbejder på at reducere.

### **Status efter en måned: Grønt vand gav henvendelser**

Umiddelbart efter tilsætningen af det grønne sporstof ringede 60-70 kunder til Hillerød Forsyning. De fleste havde dog ikke set grønt vand, men ville blot spørge om, hvor giftigt sporstoffet er, hvor længe det kan observeres osv.

Det grønne farvestof er i sig selv ufarligt, og der ikke er nogen risiko forbundet med at drikke det. Derimod er fjernvarmevand særligt ilt-frit vand med en pH-værdi på ca. 9,5, og derfor er det ikke beregnet til at bade i eller at indtage i større mængder.

En måned efter tilsætningen kunne forsyningen konstatere 10 reelle tilfælde med sporstof i brugsvandet. En af henvendelserne kom fra en vicevært fra en erhvervsjendom. De havde grønt sporstof i både det kolde og det varme brugsvand. Det sker kun i sjældne tilfælde, at fjernvarmevandet løber over i det kolde drikkevand.

### **Flere metoder til overvågning**

Forsyningen benytter sig af flere tekniske metoder for at undgå vand- og energispild. F.eks. måler Hillerød Forsyning spædevandsforbruget, der laves termisk fotografering, overflyvning med droner og har alarmer på ledningsnettet.

## Varme - Tabel, noter og regnskab

Varmeselskaberne har en strategi for perioden 2019-2028, der tegner en klar retning og som understøtter en grøn omstilling mod målet om at være CO<sub>2</sub>-neutral i 2025. Strategien realiseres gennem fem strategiske spor, og eksekveringen sker gennem en række handleplaner.

De fem strategiske spor er:

- Bæredygtig og CO<sub>2</sub>-neutral i 2025
- Symbioser og samarbejder
- Forretningsfokus og forretningsudviklende
- Proaktiv på rammevilkår
- Kompetenceudvikle medarbejdere

Samlet set står de to selskaber, Hillerød Kraftvarme ApS og Hillerød Varme A/S, midt i en gennemgribende omlægning af varmeproduktionen. Før 2006 var al varme produceret på basis af fossilt brændsel (naturgas). I dag er ca. 2/3 (69 % i 2022) af varmen bæredygtig og grøn. Ambitionen og planen er, at hele varmeforsyningen i 2025 er fuldt omstillet og dermed produktionen 100 % grøn.

En virksomhed, der bygger sin kerneforretning på energiproduktion, vil ofte have relativ stor påvirkning af miljøet, primært ved udledning af fossilt CO<sub>2</sub>, når dette indgår som brændsel. Derfor arbejder Hillerød Kraftvarme ApS som nævnt på at nedbringe denne påvirkning. Hillerød Varme A/S producerer også varme. Denne varme er dog 100 % grøn, idet den baserer sig på en blanding af biomasse, træpiller og industriel overskudsvarme.

## Tablet med målepunkter for Hillerød Varme A/S, Hillerød Kraftvarme ApS og Hillerød Fjernkøl A/S

Energi		2022	2021	2020
Varme	Andel fossilfri varmeproduktion	69 %	61 %	66 %
	Solgte mængder MWh	282.827	310.800	271.500
	Købte mængder MWh	277.416	313.400	281.000
	Egenproduceret mængder af solgt varme MWh	63.965	59.400	53.400
	Anvendt træflis (ton)	14.864	14.000	14.700
	Anvendt træpiller (ton)	3.418	3.200	1.300
	Total antal tilslutninger pr. år (nye fjernvarmekunder)	218	230	86
	Tilsat spædevand (m <sup>3</sup> )	16.989	14.676	12.700
	Antal ledningsbrud	27	15	17
	Mål om 100 procent certificeret flis og skovhugst så tæt på Danmark som muligt. <a href="#">Se rapporter her.</a>			
Kraftvarme	Solgte mængder varme MWh	277.416	313.400	281.000
	Solgte mængder el MWh	72.414	106.700	62.000
	Købte mængder overskudsvarme MWh	13.613	13.300	13.000
	Produceret mængde varme MWh	287.627	318.100	279.000
	Anvendt naturgas Nm <sup>3</sup>	16.741.030	24.800.000	16.000.000
	Anvendt træflis (ton)	58.855	55.000	58.000
	CO <sub>2</sub> -udledning fra naturgassen (ton)	34.351	54.400	36.000
	Nyttiggørelse af overskudsvarme MWh	13.613	13.300	13.000
	Produktion BKV MWh varme	163.695	156.326	162.911
	Produktion BKV MWh el	22.089	21.129	23.546
Produktion BKV virkningsgrad	96 %	92 %	97 %	

### Kommentarer til tabellen

- Den fossilfrie varmeproduktion svinger fra år til år. Hillerød Kraftvarme ApS anvender i dag stort kun gas på de koldeste dage (såkaldt spidslast), idet de fossilfrie produktionsanlæg kan levere den nødvendige mængde energi (grundlast) størstedelen af året. F.eks. var varmeproduktionen i september 2022 99,9 % fossilfri. Hillerød Forsyning har fortsat en strategisk ambition om, at energiproduktionen i 2025 er 100 % fossilfri året rundt.
- Kategorien "Tab i ledningsnettet" er fra 2022 ændret til "tilsat spædevand (m<sup>3</sup>)", da det er en mere retvisende betegnelse, idet en stor mængde spædevand tilsættes efter aflukninger af dele af ledningsnettet som følge af planlagte renoveringer. En stor del af spædevandet skyldes derfor ikke decideret tab i ledningsnettet, men derimod om behov for nyt spædevand efter en bevidst aftapning.
- Fra 2022 er målepunktet "Antal ledningsbrud" tilføjet denne tabel. Der er ikke nødvendigvis en direkte sammenhæng mellem antallet af ledningsbrud og mængden af tilsat spædevand, idet volumen af spædevand, der aftappes ved planlagte aflukninger, ofte overstiger volumen efter ledningsbrud.

# Vand

**Hos Hillerød Vand A/S er den vigtigste opgave er at sikre rent og rigeligt drikkevand både nu og til kommende generationer.**

Hos Hillerød Vand A/S er den vigtigste opgave er at sikre rent og rigeligt drikkevand både nu og til kommende generationer.

Hillerød har vokseværk. Nye bydele skyder op, flere flytter til kommunen, og store virksomheder udvider produktionen. Det sætter sine spor på vandforbruget og medvirker, at grundvand kan blive en knap ressource.

Derfor har vi i 2022 arbejdet med en række initiativer, der på forskellig vis skal sikre, at forsyningen kan imødekomme det stigende behov for rent drikkevand i Hillerød, og at vi har en bæredygtig vandforsyning også mange år ude i fremtiden.

## **Fremtidens vandforsyning**

I seneste vandprognose er det vurderet, at Hillerød Forsyning i 2027 skal kunne understøtte et behov for ca. 3,4 mio. m<sup>3</sup> vand i kommunen.

Det betyder omtrent en 50 procent forøgelse af forsyningens vandleverance inden for de næste fem år ift. tallene for 2022.

*Kapaciteten skal udvides markant, og det skal gå hurtigt. Det tempo, som virksomhedsudvidelser og byudviklingen i Hillerød foregår i, skaber udfordringer for vandforsyningen. Derfor har vi alle muligheder i spil og arbejder med en bred vifte af initiativer for at sikre, at vi kan garantere nok vand til både borgere, virksomheder og Nyt Hospital Nordsjælland. Samtidig skal vi kunne rumme, at anlæg kan tages ud af drift til vedligehold, eller at nogle af vores indvindingsboringer rammes af forurening.*

- Helle Juul Hansen, vandplanlægger hos Hillerød Forsyning

Hillerød Vand A/S har i 2022 sat gang i en analyse, som skal udmunde i en struktur for vandforsyningen. Denne skal kunne rumme udviklingen og sikre en robust vandforsyning – både nu og fremover.

Øgede trusler om forurennet grundvand kræver strategiske samarbejder. Derfor arbejder vi på at styrke det regionale samarbejde med andre forsyninger, og der arbejdes på at etablere mulighed for at modtage og levere drikkevand fra og til andre forsyninger. På længere sigt arbejdes der på at øge forsyningens egenproduktion gennem optimering af eksisterende kildepladser og etablering af nye kildepladser.

*Som virksomhed har vi et ansvar for at sikre en bæredygtig vandforsyning, og selvom vi mangler vand her og nu, er det nødvendigt, at vi samtidig har øje for fremtiden.*

*I 2022 har vi derfor lagt meget energi i at arbejde på en langsigtet plan for vandforsyningen. Vi har sideløbende arbejdet på den korte bane med at finde vand her og nu, så vi fortsat kan understøtte den aktuelle udvikling i kommunen.*

- Mette Pil Rose, vandplanlægger hos Hillerød Forsyning

## **Samarbejde med andre forsyninger**

Som et led i kapacitetsudbygningen er der i 2022 arbejdet målrettet på at sikre forbindelser og aftaler om vandleverancer fra andre vandforsyninger, så vi kan imødekomme det stigende vandbehov inden for en kort årrække.

Hillerød Forsyning har i 2022 indgået en trepartsaftale med HOFOR og Novafos; to store regionale vandforsyninger, der leverer vand til kommuner i henholdsvis Hovedstadsområdet og Nordsjælland.

Trepartsaftalen sikrer, at Hillerød Forsyning i en periode fremover kan modtage op til 0,6 mio. m<sup>3</sup> drikkevand om året via en eksisterende vandledning mellem HOFOR og Hillerød. I 2022 har Hillerød Forsyning desuden indhentet en forhåndsgodkendelse fra Novafos om, at Novafos fremadrettet kan levere op til 0,8 mio. m<sup>3</sup> drikkevand om året fra deres regionale vandværk, Sjælsø Vandværk, til Hillerød Forsyning.

Denne vandleverance kræver en 12-14 km ny vandledning mellem Sjælsø Vandværk og Hillerød. Arbejdet med vandleveranceaftalen og planlægningsarbejdet af vandledningen er igangsat i 2022.

## **Nyt vandværk i udbud**

I 2022 har Hillerød Vand udbudt projekteringen og opførelsen af et nyt vandværk - Solrødgård Vandværk.

Det er endnu et led i fremtidssikringen af vandforsyningen i kommunen, og værket etableres som udgangspunkt med henblik på at kunne behandle 3 mio. m<sup>3</sup> årligt med høj forsyningssikkerhed.

Det etableres desuden med mulighed for udvidelse af produktionskapacitet og mulighed for udvidelse med behandling for miljøfremmede stoffer.

Det nye vandværk placeres på Solrødgård Klima- og Miljøpark og skal være i drift ved udgangen af 2025.

## **Ingen PFAS i Hillerød**

I 2022 er der fundet PFAS i drikkevandet flere steder i Danmark, og det har ført til øget fokus på det kræftfremkaldende stof.

Hos Hillerød Forsyning har vi screenet for PFAS, siden Miljøstyrelsen i 2021 skærpede kravene til PFAS-stoffer i drikkevand og sænkede grænsen for indhold af PFAS-stofferne PFOA, PFOS, PFNA og PFHxS til 2 ng/l.

Vi kontrollerer løbende vandkvaliteten på vores tre vandværker, så vi er sikre på, at koncentrationen af PFAS ligger under grænseværdierne.

Den seneste vandanalyse fra 2022 viser, at der fortsat ikke er PFAS i drikkevandet i Hillerød.

## Vand - Tabel, noter og regnskab

Selskabet arbejder efter en strategi for det samlede vandområde. Vandområdet i Hillerød Forsyning bruger store mængder energi og andre ressourcer til levering af drikkevand, rensning af spildevand og håndtering af regnvand. Selskabet arbejder løbende på at nedbringe den negative påvirkning af miljøet, som vandområdet typisk medfører.

Selskabet arbejder efter en strategi for det samlede vandområde. Vandområdet i Hillerød Forsyning bruger store mængder energi og andre ressourcer til levering af drikkevand, rensning af spildevand og håndtering af regnvand. Selskabet arbejder løbende på at nedbringe den negative påvirkning af miljøet, som vandområdet typisk medfører.

Selskabet udfører løbende kontrol med drikkevandskvaliteten og tilfører løbende nye stoffer til analyselisten, når Miljøstyrelsen, som overvåger den nationale drikkevandskvalitet, anmoder om dette. I 2022 er alle kontrolkrav og grænseværdier for alle vandværker og kontrolsteder overholdt.

Hillerød Vand A/S arbejder systematisk med at minimere vandtabet i ledningsnettet. Gennem de seneste år har selskabet således, ved at gennemføre lækagesporinger og udbedre utætheder i ledningsnettet, kunne holde ledningstabet nede på et minimum.

### Tabel med målepunkter for Hillerød Vand A/S

Hillerød Vand A/S	2022	2021	2020
Udpumpet vandmængde m <sup>3</sup>	1.912.849	1.853.336	1.820.923
Realiseret i % af budget for året	103 %	97 %	97 %
Antal ledningsbrud	13	19	30
Antal nyttilslutninger pr. år	206	78	380
Elforbrug ved indvinding af vand (W/m <sup>3</sup> )	500	511	514
Renoveret ledning km	x	0,8	1,6
Renoveret stik km	x	70	52
Indvinding m <sup>3</sup>	1.879.079	1.758.230	1.740.902
Skyllevand m <sup>3</sup>	21.830	21.428	21.879
Samlet el-forbrug kWh	956.573	946.571	937.980
Vandtab i ledningsnettet	6,84 %	4,73 %	5,58 %

### Kommentarer til tabellen

- Som det fremgår af tabellen, var der færre ledningsbrud i 2022 end i 2021, men til gengæld var der flere længerevarende, sivende brud i 2022 end i 2021. Hertil kommer flere brud på private stikledninger, som ikke tæller i brudstatistikken, men fortsat påvirker tab i ledningsnettet negativt.

# Spildevand

OBS: Mangler intro

## Separatkloakering af Hillerød bymidte

I 2022 kunne Hillerød Forsyning efter flere års planlægning tage hul på separatkloakeringsprojekt i Hillerød bymidte. Adskillelse af regn- og spildevand reducerer overløb af urensset spildevand til Pøle Å og er derfor en central indsats i forhold til at sikre god økologisk og kemisk tilstand i Pøle å – som foreskrevet i de nationale vandområdeplaner. Samtidig fungerer separat kloakering som et effektivt greb til reduktion af de stigende regnmængder. Tiltagene vil desuden reducere belastningen til Arresø og Roskilde fjord.

### Første etape: Slotsgade graves op

Hillerøds borgmester, Kirsten Jensen, og bestyrelsesformand, Hillerød Forsyning, Tue Tortzen, tog det symbolske første spadestik i maj 2022 for at markere starten på separatkloakeringen af Hillerød bymidte.

Projektet blev indledt centralt med første etape ved Slotsgade, Slangerupgade, Møllestræde, Køies bugt og Posens p-plads og forventes afsluttet i maj 2023.

*Hillerød Forsyning er kommet godt fra start. Vi har separatkloakeret første etape, så regnvand og spildevand nu kan adskilles for at begrænse overløb til Pøle Å. Samtidig har vi lavet forberedelserne til at lede op til halvdelen af regnvandet fra tagedløb til Slotssøen. Dermed forbedrer vi dermed vandkvaliteten – ikke mindst fordi vi samtidig kommer til at rense overløbsvandet til Slotssøen.*

- Henrik Prühs, projektleder i Hillerød Forsyning

Anden etape fortsætter ad Slotsgade, Frederiksgade og Murer Tonny Strædet. På Murer Tonny Strædet kommer der desuden en renseløsning. Gravearbejdet startede op februar 2023 og forventes afsluttet til november 2023.

### Ny belægning, bede og træer til Slotsgade

Efter arbejdet under jorden har Hillerød Kommune fornyet over jorden. Hele Slotsgade bliver mere grøn og lettere at færdes i. Den eksisterende belægning er udskiftet, og i samarbejde med kommunen er der etableret nye bede, træer og bænke.

### Svært at få frivillig tilslutning til separatkloakering

Regnvand fra de tagedløb, der vender ud mod gaden, er blevet tilsluttet det nye regnvandssystem. Hillerød Forsyning har via løbende dialog og idékatalog opfordret borgere og erhvervsdrivende til at tilslutte regnvand fra baggårdenes tagedløb.

*Vi har opfordret beboere og erhvervsdrivende i Slotsgade til også at tilslutte sig regnvandssystemet, og det har resulteret i, at vi har forberedt tilslutning for et par baggårde. Men overordnet set har interessen været begrænset.*

- Marie-Louise Sune Andersen, projektleder i Hillerød Forsyning



Den begrænsede interesse bekræfter pointen i den undersøgelse om hillerødborgernes holdning til og viden om separatloakering, som forsyningen gennemførte primo 2022. Her var konklusionen klar: Det er svært at skabe tilslutning, så længe separatloakering er frivilligt.

### **Hvad mener hillerødborgerne?**

Hillerød Forsyning har kortlagt Hillerødborgernes viden om og holdning til separatloakering. Undersøgelsens hovedkonklusioner er, at separatloakering ikke forbindes med bæredygtighed, og det bliver svært at skabe tilslutning, så længe det er frivilligt. Læs mere om [undersøgelsen her](#).

### **Partneringaftale bag separatloakeringsprojektet**

De to nordsjællandske forsyningsselskaber, Halsnæs Forsyning og Hillerød Forsyning, indgik i 2022 en partnering-aftale med Arkil og NCC. De to entreprenører har i Hillerød ansvaret for at udføre separatloakeringsprojekter. Det giver forsyningerne en sikkerhed i projekterne både mht. pris og tilgængelig arbejdskraft.

Det tætte samarbejde mellem entreprenører bryder med normerne i branchen. Alle parter er nemlig forpligtet til at dele erfaringer fra projekterne med hinanden. Det betyder, at Arkil og NCC, der til daglig er konkurrenter, kommer til at dele viden, de normalt ville holde for sig selv.

*Mange forsyninger står overfor de samme udfordringer i disse år. Når man indgår strategiske partnerskaber, får man en mulighed for i langt højere grad at få entreprenørernes viden og erfaringer i spil. Og over- og underskudsdelingen mellem entreprenør og forsyning sikrer sammenfaldende interesser i at udføre arbejdet så effektivt som mulig.*

- Pernille Ingildsen, leder af plan- og projektafdelingen i Hillerød Forsyning

Parterne deler både over- og underskud ligeligt, hvilket betyder, at både bygherre og entreprenør har sammenfaldende interesse. Så enhver optimering er til gavn for alle. I sidste ende gavner de lavere omkostninger borgerne i både Halsnæs og Hillerød kommuner, da de to forsyningsselskaber er kommunalt ejede.

## Spildevand - Tabel, noter og regnskab

### Hillerød Spildevand A/S har en vision om:

- at være blandt de 5 bedste vandselskaber i Danmark
- at bidrage til en bæredygtig vandcyklus, hvor energi, CO2 og miljø styrer valget af løsninger, og hvor vandløsninger tager afsæt i respekt for naturen og de ressourcer, der er på vores jord
- at vores vandområde i 2030 er CO2-neutralt, og
- at vi ressourcegenanvender 100 %.

Hillerød Spildevand A/S arbejder løbende på at minimere den påvirkning af det omkringliggende miljø, som drift af spildevandsforsyningsvirksomhed medfører i form af lugt og støj samt visuelle påvirkninger.

Bl.a. derfor valgte Hillerød Spildevand A/S fuldt at overdække sit renselanlæg, HCR Syd, hvilket betyder, at anlægget visuelt påvirker landskabet i langt mindre grad end andre renselanlæg, ligesom overdækningen reducerer luftgener for kommende naboer. Endelig er overdækningen også med til at sikre et ensartet arbejdsmiljø året rundt.

Utætte spildevandsledninger kan medføre udsivning af spildevand, ligesom ekstreme nedbørsmængder kan give utilsigtet udledning. Hillerød Forsyning arbejder målrettet på at reducere begge dele.

Når dette omsættes til konkrete målepunkter, betyder det, at Hillerød Spildevand A/S lovgivningsmæssigt er forpligtet til at måle på en række punkter, der relaterer sig til miljø og klima.

Det drejer sig f.eks. om:

- Stofkoncentration, dvs. udledning af fosfor og kvælstof
- Mængden af rensed spildevand, som udledes
- Overløb til recipient
- Kloakstop, ledningsbrud etc.
- Energiforbrug og energiproduktion (biogas).

## Tablet med målepunkter for Hillerød Spildevand A/S

Hillerød Spildevand A/S	2022	2021	2020
Stofkoncentration HCR Syd - kvælstof mg/l	1,8	1,96	2,8
Stofkoncentration HCR Syd - fosfor mg/l	0,14	0,11	0,17
Overløb til recipient m <sup>3</sup>	281.600	529.600	353.300
Elforbrug ved rensning af spildevand (kWh/m <sup>3</sup> )	0,43	0,49	0,5
Kloakstop	25	28	17
Mængde rensat spildevand udledt til Pøle Å pr. år (m <sup>3</sup> ) - Gadevang og HCR Syd	5.607.730	6.128.378	5.657.621
Produceret biogas Nm <sup>3</sup>	583.000	686.000	663.000
- heraf leveret til fjernvarmenettet MWh	1.608	2.055	2.100
Udledt kvælstof kg Pøle Å	10.834	11.600	15.700
Udledt fosfor kg Pøle Å	803	680	979
Udledt kvælstof kg Havelse Å	2.922	3.532	5.861
Udledt fosfor kg Havelse Å	632	241	295

### Kommentarer til tabellen

- Stofkoncentrationerne fra HCR Syd ligger fortsat under udledningskravet. 2022 var et tørt år med ca. 100 mm mindre nedbør end normalen i Danmark, hvilket påvirker HCR Syd positivt, idet anlægget rensr bedre på alle parametre ved lavere hydraulisk pres, hvilket påvirker stofkoncentrationen positivt. Grundet situationen i Ukraine med voldsomme energistigninger til følge, er prisen på fældningskemi steget over 100 %. Af hensyn til driftsbudgettet har Hillerød Spildevand A/S derfor reduceret forbruget af polyaluminiumklorid, hvilket betyder, at rensegraden på fosfor er nedsat i forhold til 2021.
- Den mindre mængde nedbør i 2022 betyder også, at mængden af rensat spildevand er faldet, hvilket påvirker energiforbruget positivt, da pumper og anden hydraulik skal flytte mindre vand og slam gennem anlægget. For at reducere udgifterne optimeres der løbende på alle processer på anlægget.
- Den årlige overløbsmængde er faldet med 47 % i 2022 sammenlignet med 2021. Dette skyldes nedbørsmængden, der var markant lavere i mængde og intensitet i 2022 end i 2021. Det samlede overløb endte på 281.600 m<sup>3</sup> i 2022 mod 529.600 m<sup>3</sup> i 2021.

### Ny slutdisponering for slam

Hillerød Spildevand A/S har i en årrække haft en aftale med Biofos A/S om afbrænding af slam. Et havari på en forbrændingsovn reducerede dog Biofos A/S' kapacitet fra september 2022 til sidst i december 2022.

Biofos A/S har genoptaget modtagelse og forbrænding af slam fra Hillerød ved udgangen af 2022. Selskabet har dog på baggrund af havariet besluttet at opsigte forbrændingsaftalen med Hillerød Spildevand A/S fra september 2023.

Der skal nu i stedet findes alternativ slutdisponering for dette B-slam.

Da der fremadrettet forventes en markant stigning i slammængderne fra udvidelser af medicinalindustrien og fra Favrhølm med både boliger og industri, arbejder Hillerød Spildevand A/S derfor på at etablere egen termisk slamhåndtering. Etablering af en sådan løsning vil pga.

myndighedsgodkendelser, udbud og anlæg dog tage 2–4 år. I første omgang ønsker Hillerød Spildevand A/S derfor på allerede i 2023 at etablere mulighed for tørring af slammet, som er en forudsætning for en termisk løsning (forbrænding eller pyrolyse).

Hygiejniserende tørring på HCR Syd giver langt bedre muligheder for at komme fornuftigt gennem overgangsperioden frem til en permanent løsning etableres.

## Koncern

**Hillerød Forsyning driver værker og anlæg på flere adresser i Hillerød Kommune. Centrum for aktiviteterne er dog Solrødgård Klima- og Miljøpark. Et 51 hektar stort, naturskønt område beliggende sydvest for Hillerød by.**

Solrødgård Klima- og Miljøpark er hjemsted for Hillerød Forsynings Klima- og Miljøcenter med administration, undervisningslokaler, omklædning, lager, værksteder og laboratorium. Centret stod klar i efteråret 2018 og danner i dag det naturlige midtpunkt for Hillerød Forsynings forretningsaktiviteter.

Udover Klima- og Miljøcentret huser Solrødgård Klima- og Miljøpark også Hillerød Forsynings fuldt overdækkede renseanlæg, HCR Syd, en af hovedstadsområdet største og mest moderne genbrugsstationer, samt fra 2025 også det kommende Solrødgård Vandværk.

Solrødgård Klima- og Miljøpark er udviklet ud fra et fremsynet, kommunalt ønske om at sammentænke natur, forsyningstekniske anlæg og rekreative områder. Derfor udarbejdede man i 2015 en visionsplan, som gav Hillerød Forsyning mulighed for at etablere Solrødgård Miljø- og Klimapark med de nyeste teknologier og uden at genere naboerne. F.eks. ved at overdække renseanlægget har man gjort det til et attraktivt sted at opholde sig og gå ture.

Hillerød Forsyning bliver flittigt besøgt af skoleelever, kommuner og konsulentvirksomheder fra Danmark og udlandet, fordi vi netop har gjort noget unikt ved at sammentænke teknik, natur og rekreative områder. Vi ønsker at inspirere kollegaerne rundt om i både Danmark og resten af verden, til hvad der er muligt i den grønne omstillings tegn.

Masterplanen for Solrødgård indeholder, foruden landsskabsplan og arkitektoniske krav til området, også en såkaldt exit strategi. Strategien stiller krav til, hvordan anlæggene fjernes igen, når de på et tidspunkt, langt ude i fremtiden, ikke længere er tidssvarende. I masterplanen indgår også en plan for, hvordan vi skal sikre en naturlig fauna og flora i området, bl.a. ved udelukkende at plante arter hjemmehørende i området.

## Koncern - Tabel, noter og regnskab

Hillerød Forsyning måler på en række forhold, der ikke relaterer sig direkte til én af de fire forsyningsarter men derimod til bl.a. forbrugerforhold og HR, f.eks. sociale forhold, menneskerettigheder og kønsfordeling. Disse forhold behandles samlet under Hillerød Forsyning koncernen.

### Tabel med målepunkter for Hillerød Forsyning koncernen

Økonomi: afventer

Hillerød Forsyning koncernen	2022	2021	2020
<b>Sociale forhold og medarbejderforhold</b>			
Antal medarbejdere	179	159	153
Antal årsværk (FTE)	169,62	151,2	144,01
Gennemsnitligt antal medarbejdere	161	148	140
Sygefravær og barn syg	4,50 %	2,87 %	2,50 %
Arbejdsulykker	11	10	6
Mobning/krænkende adfærd	N/A	N/A	N/A
Antal elever og lærlinge	1	2	2
Praktikanter	6	6	9
Pensionister	7	6	7
<b>Kønsfordeling i ledelsen</b>			
Kønsfordeling blandt bestyrelsen i Holding (m/k)	9/2	7/2	8/1
Kønsfordeling blandt ledelsen (m/k)	2/0	2/1	5/0
<b>Whistleblower</b>			
Antal indberetninger til forsyningsens whistleblowerordning	0	0	0
<b>Kundeservice</b>			
Antal modtagne opkald	15.193	14.166	11.698
Gns. ventetid opkald (sekunder)	58	30	20
Antal modtagne e-mails	16.248	17.463	19.884
Gns. ventetid e-mails (timer:min:sek)	43:16:16	28:20:38	N/A
Kundetilfredshed (NPS-skala fra -100 til +100)	65	69	N/A
<b>Kommunikation</b>			
Kvaliteten af medieomtale (PR-score fra -100 til +100)	26	-20	N/A
Antal følgere på LinkedIn	1.669	1.165	N/A
Interaktioner på LinkedIn	4.151	N/A	N/A
Antal følgere på Facebook	2.860	2.586	N/A
Interaktioner på Facebook	4.841	N/A	N/A
<b>Formidling</b>			
Antal klassebesøg totalt	89	51	106

### Kommentarer til tabellen

- Antallet af rundvisninger, som Hillerød Forsynings Formidlings- og Skoletjeneste har gennemført fra 2020 til 2022, har været præget af flere nedlukninger som følge af Corona-pandemien. Besøgstillene er derfor ikke direkte sammenlignelige fra år til år.
- Da Hillerød Forsyning ønsker en åben virksomhedskultur, hvor alle kan stå frem og indberette mistanke om uregelmæssigheder eller ulovligheder vedrørende forsyningsens medarbejdere, ledelse og bestyrelse, blev en whistleblower-ordning implementeret i 2021. Ordningen skal sikre, at både interne og relevante eksterne interessenter anonymt kan gøre opmærksom på forhold, der kan være uetiske, ulovlige eller i strid med interne politikker.

- Det er Hillerød Forsynings mål, at der skal være en ligelig fordeling mellem kønnene i selskabernes bestyrelser. Der er syv gennemgående bestyrelsesmedlemmer i alle koncernens bestyrelser. De er alle udpeget af Hillerød Byråd og vælges på generalforsamlingen. Derudover vælges to forbrugervalgte repræsentanter til Hillerød Vand A/S og Hillerød Spildevand A/S. Disse vælges af de to selskabers kunder. Endelig vælges til Hillerød Forsyning Holding A/S og Hillerød Service A/S fire medarbejderrepræsentanter, som vælges af koncernens medarbejdere. Selskabet har derfor ingen reel indflydelse på bestyrelsernes sammensætning.
- Kundetilfredsheden måles med metoden NPS (Net Promoter Score), som måler kundens loyalitet på en skala fra -100 til +100. Som udgangspunkt er en score over 0 fint, da det betyder, at virksomheden har flere loyale end illoyale kunder. En score over 20 betegnes som god. NPS over 50 er fremragende, og over 80 betegnes som ekstraordinært.
- Kvaliteten af pressedækningen bliver målt af Infomedia, der vurderer alle presseklip, der omhandler forsyningen. Alle artikler bliver vurderet på en skala fra -100 (stærkt negativ) til +100 (stærkt positiv).
- "Interaktioner" på LinkedIn og Facebook er defineret som reaktioner, kommentarer og delinger.

## Om Hillerød Forsyning

**Hillerød Forsyning er en koncern, der består af otte selskaber. Hillerød Forsyning er 100 % ejet af Hillerød Kommune og er et selvstændigt aktieselskab, som ledes af en direktion og en bestyrelse.**

### Selskaber

Hillerød Forsyning blev udskilt fra Hillerød Kommune og selskabsgjort i 2008.

Kommunens kapitalejerskab er placeret i Hillerød Forsyning Holding A/S, og holdingselskabet ejer 100 % af kapitalen i de syv underliggende datterselskaber.

Hillerød Service A/S ejer 20 % af aktierne i Nordkøb A/S, der er ejet sammen med fire andre nordsjællandske forsyninger.

Hillerød Affaldshåndtering A/S ejer 50 % af aktierne i Fælles Affaldsindsamling A/S, der er stiftet sammen med Halsnæs Forsyning.

De regulatoriske rammer, som vores selskaber i Hillerød Forsyning arbejder inden for, er meget forskellige, men med den fællesnævner at alle selskaber er "hvile-i-sig-selv-selskaber" (HVISS).

### Mission og Vision

Vi understøtter vores kunders sundhed og hverdagsliv, både i dag og i fremtiden, ved at levere rent vand og varme, samt håndtere spildevand og affald på en miljømæssig, ressourcemæssig og økonomisk bæredygtig måde – og vi ønsker at være blandt de tre bedste forsyninger i Nordsjælland på alle forsyningsarter og den bedste på mindst én forsyningsart. Bedste forsyning bliver målt som en afvejning mellem forsyningsikkerhed, økonomi, miljø og oplevet kundetilfredshed.

### Værdier

I Hillerød Forsyning arbejder vi ud fra fire værdier, som sikrer, at vi er en bæredygtig, ansvarlig, forandringsvillig og forretningsorienteret virksomhed. Værdierne er vores DNA og løber på tværs af alt, hvad vi foretager os.

### Bæredygtighed

Bæredygtighed er vores forretningsgrundlag og omfatter både vores tilgang til miljø, ressourcer, økonomi og vores tilgang til hinanden og vores arbejdsplads.

Vi brænder for at gøre en forskel og bidrage til, at Hillerød kommune videregives til fremtidens generationer på den bedst tænkelige måde.

### Ansvarlighed

Vi tager ansvar ved at se ud over vores egen næsetip og vise omsorg. Det gælder både for vores kunder, kolleger, de løsninger, vi tilbyder, og de problemer, vi støder på.

Vi agerer altid professionelt, og man kan regne med, at det vi siger, er det, vi gør.



## **Forandringsvilje**

Vi er modige og tør gå forrest med nye og innovative tiltag, selvom det kræver forandringer for os. Vi hjælper hinanden til at få gode idéer. Vi hjælper også hinanden, når forandringen er svær.

## **Forretningsorienteret**

Kunden er vores forretningsgrundlag, og det er en grundforudsætning, at vi forstår kundernes behov, og hvordan vi skaber værdi for dem.

De økonomiske aspekter skal indgå i alle vores beslutninger og handlinger, således at vi altid har en sund forretning. Men økonomi skal altid afvejes i forhold til de øvrige værdier.

## **Kunden i centrum**

I midten af de fire værdier står Kunden.

Vi er en virksomhed, som altid har kunden i centrum for alt, hvad vi gør.

Kunden er vores eksistensberettigelse, og vi gør os umage for at sikre, at kunden både får værdi og en god kundeoplevelse.

## **Medarbejderne**

Forsyningsvirksomhederne på Sjælland konkurrerer om medarbejdere, og der er specielt stor efterspørgsel på medarbejdere inden for spildevand og klimatilpasning. Det er derfor en risiko for Hillerød Forsyning at kunne sikre rekruttering og fastholdelse af kvalificerede medarbejdere. For at tiltrække og fastholde højt kvalificerede medarbejdere skal Hillerød Forsyning være et attraktivt sted at være ansat, have markedsrigtige ansættelsesvilkår (løn, kantineordning og personalegoder), samt fokus på høj medarbejdertilfredshed og et lavt stressniveau.

Vi gennemfører hvert andet år en medarbejdertilfredshedsundersøgelse. Resultaterne viser, at vores medarbejdere i overvejende grad er tilfredse, eller meget tilfredse, med Hillerød Forsyning som arbejdsplads. I de kommende år vil man være opmærksom på, om resultaterne i medarbejderundersøgelserne ændrer sig for på den måde at sikre, at man opretholder en arbejdsplads med tilfredse medarbejdere.

## **FN's 17 verdensmål**

**Hillerød Forsyning har valgt at arbejde med FN's verdensmål på en måde, der understøtter Hillerød Kommunes tilgang til verdensmålene. Dermed bakker forsyningen op om ejerens visionsplan for verdensmålene. Forsyningen tænker verdensmålene ind i sine løsninger og beslutninger, og bidrager dermed til at understøtte de otte verdensmål, som favner Hillerød Forsynings kerneopgaver.**

Vi tænker verdensmålene ind i vores løsninger og beslutninger og bidrager dermed til at understøtte de otte verdensmål, som favner Hillerød Forsynings kerneopgaver.

### **Verdensmål nr. 6: Rent vand og sanitet**

For at sikre kunderne rent vand i hanerne arbejder vi aktivt med at beskytte grundvandet ved kildepladser og vandboringer. Hillerød Forsyning udvinder alt drikkevand lokalt. Vandkvaliteten er høj i Hillerød og omegn, og der arbejdes for, at det forbliver sådan.

For at sikre borgerne godt drikkevand – og nok af det mange år ud i fremtiden – samarbejder Hillerød Forsyning med Hillerød Kommune om at etablere et nyt vandværk. De tre eksisterende vandværker i hhv. Frederiksgade (fra 1899), Stenholt (1972) og St. Lyngby (1965) er efterhånden ved at være udtjente. Derfor bygger forsyningen et nyt moderne vandværk, som skaber en større forsyningssikkerhed. Vandværket bliver uden åbne vandbaner, som man finder i de fleste ældre anlæg, og dermed minimeres risikoen for forurening af drikkevandet.

Derudover er en ny kildeplads i Freerslev under projektering, for at sikre nok og godt drikkevand mange år ud i fremtiden.

### **Verdensmål nr. 7: Bæredygtig energi**

Hillerød Forsyning arbejder målrettet på at producere mere bæredygtig varme, og målet er i 2025 at have en fossilfri varmeproduktion. Ved indkøb af biomasse til varmeproduktionsanlæggene vil der kun blive indkøbt træ, som er fældet ved certificeret skovdrift. Forsyningen arbejder også med at benytte overskudsvarmen fra både renseanlægget, HCR Syd, og fra flere af kommunens virksomheder i fjernvarmesystemet.

### **Verdensmål nr. 11: Bæredygtige byer**

I Hillerød Forsynings optik bør verdensmål 11, "Bæredygtige byer og Lokalsamfund" være et naturligt fokuspunkt i alle kommuner. Derfor er de otte verdensmål, som forsyningen arbejder med, udvalgt, så de understøtter netop den kerneopgave. "Bæredygtige byer og lokalsamfund" favner dermed de øvrige verdensmål. Det betyder, at Hillerød Forsyning – ved at arbejde for at opfylde egne mål – også bidrager til, at kommunen kan opfylde sine mål.

Som forsyningsvirksomhed betragter Hillerød Forsyning naturligt nok verdensmål 11 som det vigtigste verdensmål. I en tid, hvor der globalt er fokus på klimaet og den grønne omstilling, er det vigtigt at arbejde målrettet på at kunne levere fossilfri varme, at rense spildevandet bedst muligt, inden det bliver ledt tilbage i kredsløbet, at sikre rent drikkevand i hanerne, og at arbejde for, at mest muligt affald genanvendes.

### **Verdensmål nr. 12: Ansvarligt forbrug og produktion**

Hillerød Kommune har en ambitiøs strategi på ressourceområdet. Derfor er Hillerød en af de kommuner, der er længst fremme med hensyn til sortering og genanvendelse af affaldet. Det

betyder, at Hillerød Kommune er nået ret langt på den rejse, som andre kommuner først nu er ved at tage fat på.

Når man sorterer sit affald, bidrager man til øget genanvendelse af materialer – både hjemme og på genbrugsstationen. Når pap, plastik, gamle dåser og flasker bliver genanvendt, mindskes behovet for ny, energikrævende produktion af disse produkter.

På Hillerød Genbrugsstation sorterer kunderne i dag deres affald i 43 fraktioner, og Hillerød Forsyning arbejder, sammen med relevante samarbejdspartnere, løbende på at øge genanvendelsesmulighederne af fraktionerne. Der er fokus på at sikre mere direkte genbrug. Direkte genbrug er nemlig en effektiv måde at spare produktionsressourcer på, og dermed mindsker kommunen samlet set sit klimaaftryk.

### **Verdensmål nr. 13: Klimaindsats**

Den stigende mængde regnvand skal håndteres. Det kan ske gennem separatkloakering og via klimatilpasningsprojekter, som Hillerød Forsyning etablerer i tæt samarbejde med Hillerød Kommune. For eksempel ved projekter inde i Hillerød, hvor parterne arbejder på at separere regnvand fra kloakvand.

Derudover arbejder forsyningen også med klimatilpasning og biodiversitet på bl.a. Solrødgård Klima- og Miljøpark, hvor der er kapacitet til at tilbageholde ca. 60.000 m<sup>3</sup>vand ved en 100-årshændelse.

I samarbejde med organisationen Vild Med Vilje arbejder Hillerød Forsyning også på at øge biodiversiteten på flere arealer, bl.a. ved Solrødgård Klima- og Miljøpark. Dette er med til at understøtte Hillerød Kommunes fokus på både klimasikring og biodiversitet.

### **Verdensmål 14: Livet i havet**

For at sikre naturen og miljøet omkring os har Hillerød Forsyning og Hillerød Kommune etableret et nyt renseanlæg, HCR Syd, som renser spildevandet bedre end det gamle anlæg. Dermed mindskes udledningen af næringsstoffer til Pøle Å, Arresø og Roskilde Fjord, som er de steder, Hillerød Kommunes spildevand udledes til.

Renseanlægget er bygget, så det kan genanvende ressourcerne. For eksempel kan overskudsslam udnyttes til at producere biogas til eget anlæg. Varmen bruges til at opvarme HCR Syd, hvilket forbedrer indeklimaet og arbejdsmiljøet, og overskudsvarmen ledes ud i fjernvarmenettet til gavn for fjernvarmekunderne.

Hillerød Forsyning arbejder også på at kunne rense spildevandet for medicinrester og miljøfarlige stoffer, hvilket er med til at reducere aftrykket på økosystemerne, når det rensede spildevand bliver udledt.

### **Verdensmål 15: Livet på land**

Hillerød Forsyning samarbejder med kommunen og andre samarbejdspartnere med at indtænke biodiversitet og et generelt fokus på naturen i en del projekter. Det gælder for eksempel samarbejdet med Vild Med Vilje, hvor forsyningen arbejder på at øge biodiversiteten på sine områder, bl.a. Solrødgård Klima- og Miljøpark.

### **Verdensmål 17: Partnerskaber for handling**

Gennem deltagelse i Symbiose Hillerød samarbejder Hillerød Forsyning med andre virksomheder, og målet med partnerskaberne er at opnå væsentlige miljøfordele ved fælles eller koordinerede anlægsaktiviteter. Der arbejdes f.eks. med at tilbyde fjernkøling til virksomheder, der efterspørger det. Ved at samarbejde om dette, kan forsyningen benytte overskudsvarmen fra kølingen i fjernvarmesystemet.

## **Politikker**

**Hillerød Forsyning har udarbejdet en række politikker på områder, der omfatter virksomhedens medarbejdere. Det drejer sig om følgende politikker:**

### **Politik om alkohol og rusmidler**

Hillerød Forsyning er en alkoholfri arbejdsplads. Politikken formål er at bidrage til et sundt arbejdsmiljø i Hillerød Forsyning, forebygge at medarbejdere udvikler problemer med alkohol og/eller rusmidler, samt hjælpe dem, der har problemer med alkohol og/eller rusmidler. Hillerød Forsyning vil aktivt støtte og hjælpe enhver ansat, der søger hjælp på grund af problemer med alkohol og/eller rusmidler.

### **Rygepolitik**

Hillerød Forsyning arbejder på at sikre et sundt arbejdsmiljø for alle medarbejdere, derfor er Hillerød Forsyning en røgfri arbejdsplads. Det gælder både cigaretter og e-cigaretter. Vi støtter aktivt og hjælper enhver medarbejder, der ønsker at stoppe med at ryge.

### **Sygefraværspolitik**

Formålet med sygefraværspolitikken er at drage omsorg for alle ansatte og samtidig sørge for, at arbejdspladsen fungerer. Vi ønsker en kultur, hvor kontakten mellem medarbejder, kolleger og leder er naturlig under sygefravær. I Hillerød Forsyning afholder vi sygefraværssamtaler bl.a. efter længerevarende sygdomsperioder. Formålet med samtalen er at støtte og drøfte muligheder for, hvordan og hvornår medarbejderen kan vende tilbage til arbejdet.

Virksomheden har fokus på sundhed på arbejdspladsen. Alle ansatte tilbydes en sundhedsforsikring med behandlingsgaranti samt gratis massage op til fem timer om året. De ansatte kan tilmelde sig en frokostordning, hvor de kan vælge mad fra en buffet med grønne og sunde frokostretter. Desuden har Hillerød Forsyning en frugtordning, hvor alle har mulighed for at få frugt hver dag.

### **Stresspolitik**

Hillerød Forsyning arbejder på at forebygge stress og at tage hånd om de medarbejdere og ledere, der rammes af stress. Samtidig vil vi give lederne et værktøj til at håndtere stressramte medarbejdere. Ved sygdomsperiode pga. stress vil der løbende blive afholdt sygefraværssamtaler, hvor medarbejder og leder laver aftaler om, hvad Hillerød Forsyning kan gøre, for at medarbejderen bliver rask hurtigst muligt.

### **Seniorpolitik**

Hillerød Forsyning vil sikre, at det er attraktivt og muligt for både ledere og medarbejdere at fortsætte et aktivt arbejdsliv, så længe lysten er til stede og de gensidige forventninger opfyldes. I Hillerød Forsyning er der mulighed for at overgå til en seniorstilling. En seniorstilling vil oftest være en kombination af nedsat tid og ændret jobindhold. En seniorstilling vil altid indebære bevarelse af pension efter beskæftigelsesgraden i den hidtidige stilling.

## **Mobning, chikane og seksuel chikane politik**

Hillerød Forsyning skal være en arbejdsplads, hvor der er rart at være, hvor alle omgås hinanden på en værdig måde og behandler hinanden med respekt. Trivsel er et fælles ansvar og mobning, chikane og seksuel chikane tolereres under ingen omstændigheder.

Alle, ledere såvel som medarbejdere, har et ansvar for at gribe ind i situationer, som kan karakteriseres som mobning, chikane eller seksuel chikane. Alle, der tager imod en henvendelse om mobning, chikane eller seksuel chikane er forpligtet til at tage henvendelsen alvorligt og behandle den fortroligt.

Afhængigt af den konkrete sag vil direktionen vurdere, om det vil få ansættelsesretslige konsekvenser, herunder advarsel, opsigelse eller bortvisning, for krænkeren.

## **Sikkerheds- og arbejdsmiljøpolitik**

Hillerød Forsyning har stor fokus på sikkerhed og et godt arbejdsmiljø. Medarbejderne skal trygt kunne fortælle om sikkerhedsmæssige forhold, som tilsidesættes af kolleger eller ledere. Vi har fokus på sikkerheds- og arbejdsmiljøkurser. Vi foretager jævnligt interne sikkerhedsrunderinger og italesætter sikkerhed på fælles- og afdelingsmøder.

Hillerød Forsyning har indført et fast rul for trivselsanalyser og fysisk APV, ligesom der udføres systematiske sikkerhedsrunderinger på Vand og Spildevand.

## **Menneskerettigheder**

Hillerød Forsyning samarbejder med en lang række leverandører, hvor der kan være risiko for, at man benytter sig af ulovlig udenlandsk arbejdskraft under urimelige vilkår. Hillerød Forsyning sikrer sig, at virksomhedens leverandører overholder ILO-konventionen. Det gør vi ved at indarbejde arbejdsklausuler i virksomhedens kontrakter for bygge- og anlægsopgaver, hvilket betyder, at leverandøren på forespørgsel eller forlangende skal kunne oplyse eller dokumentere, hvilken overenskomst, der er anvendt som reference; herunder lønoplysninger på medarbejdere og medarbejdere ansat hos en underleverandør.

Hillerød Forsynings standard udbudsmateriale indeholder en erklæring vedrørende overholdelse af ILO-konventionen, som tilbudsgiver bedes underskrive. I regnskabsåret 2021 er udarbejdelse af et adfærdskodeks i forhold til overholdelse af ILO-reglerne sat i proces. I fremtiden vil man genbesøge dette adfærdskodeks for at sikre, at indholdet er opdateret og forbliver relevant.

## **Antikorruption og bestikkelse**

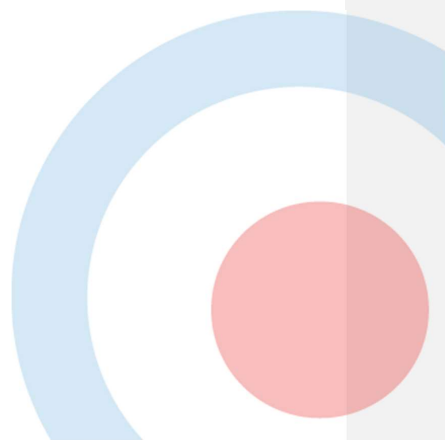
Med en forretningsmodel som Hillerød Forsynings, hvor man på daglig basis har kontakt med flere både private og erhvervskunder, er der en potentiel risiko for, at en medarbejder kan blive udsat for forsøg på bestikkelse.

Hillerød Forsyning beskytter sig mod korruption og bestikkelse med regler i personalepolitikken vedrørende gaver og deltagelse i arrangementer.

Medarbejdere og ledere må udelukkende modtage lejlighedsgaver i forbindelse med arrangementer af personlig karakter. Værdien af sådanne gaver må ikke overstige en værdi af 200 kr.

Medarbejdere og ledere må udelukkende deltage i arrangementer, der bliver stillet gratis til rådighed af eksterne leverandører, hvis der er tale om et fagligt arrangement, ligesom deltagelsen skal være godkendt af nærmeste leder. Hillerød Forsyning vil fortsat sikre, at medarbejdere er bekendte med reglerne i personalepolitikken.

**VEDTÆGTER**  
**FOR**  
**HILLERØD KRAFTVARME ApS**





## Indholdsfortegnelse

1.	Selskabets navn, hjemsted og formål .....	3
2.	Selskabets kapital .....	3
3.	Elektronisk kommunikation .....	3
4.	<u>Generalforsamlingen, elektronisk</u> .....	3
5.	Generalforsamlinger .....	4
6.	Bestyrelse og direktion .....	5
7.	Revision .....	65
8.	Regnskabsåret .....	6
9.	Miljøpolitik .....	6
10.	Selskabets opløsning .....	6

5

**formaterede:** Skrifttype:

**formaterede:** Stave- og grammatikkontrol

**Formateret:** Tabulatorstop: 15,29 cm,  
Højrejusteret, Fyldtegn: ...







1. **Selskabets navn, hjemsted og formål**
  - 1.1 Selskabets navn er Hillerød Kraftvarme ApS.
  - 1.2 Selskabets hjemstedskommune er Hillerød Kommune.
  - 1.3 Selskabets formål er produktion, distribution og salg af elektricitet og fjernvarme og dermed sideordnet virksomhed.
2. **Selskabets kapital**
  - 2.1 Selskabets kapital er kr. 80.000 fordelt på anparter à kr. 1.000 eller multipla heraf.
  - 2.2 Kapitalen er fuldt indbetalt.
  - 2.3 Anparterne skal lyde på navn og skal noteres i selskabets ejerbog.
  - 2.4 Anparterne er ikke-omsætningspapirer. Der gælder ingen indskrænkninger i anparternes omsættelighed. Ingen anparter skal have særlige rettigheder. Ingen anpartshaver skal være forpligtet til at lade sine anparter indløse helt eller delvist.
  - 2.5 Der udstedes ikke ejerbeviser.
  - 2.6 Anpartshaverne har pligt til at lade anparterne notere i ejerbogen med oplysninger om anpartshaverens navn, bopæl, stemmerettigheder og antal anparter.

### 3. Elektronisk kommunikation

Alle meddelelser og dokumenter, som i henhold til selskabsloven eller

Selskabets vedtægter skal udveksles mellem Selskabet og

anpartshaverne, kan overgives elektronisk, herunder ved elektronisk

dokumentudveksling og elektronisk post.

**formaterede:** Skrifttype: Verdana, 9 pkt

**formaterede:** Skrifttype: Verdana, 9 pkt

**formaterede:** Skrifttype: Verdana, 9 pkt

**formaterede:** Skrifttype: Verdana, 9 pkt

### 4. GENERALFORSAMLINGEN, ELEKTRONISK

4.1 Med respekt af lovgivningen kan bestyrelsen beslutte, at Selskabets generalforsamling skal afholdes helt eller delvis elektronisk.

4.2 Bestyrelsen skal sørge for, at elektronisk generalforsamling afvikles på betryggende vis, og skal sikre, at det anvendte system er indrettet, så lovgivningens krav til afholdelse af generalforsamling opfyldes, herunder især anpartshavernes adgang til at deltage i, ytre sig samt stemme på generalforsamlingen. Beskrivelse af, hvorledes elektroniske medier anvendes, tekniske specifikationer samt elektroniske systemer i forbindelse med gennemførelse af helt eller delvist elektroniske generalforsamlinger, skal fremgå af Selskabets hjemmeside.

4.3 Indkaldelse skal indeholde information om de af bestyrelsen fastsatte krav til de elektroniske systemer, som anvendes ved den elektroniske generalforsamling, hvordan anpartshaverne tilmelder sig elektronisk deltagelse, samt oplysning om hvor de kan finde

**Formateret:** Lige margener, Indrykning: Venstre: 0,25 cm, Hængende: 1,01 cm

**Formateret:** Lige margener



informationer om fremgangsmåde i forbindelse med elektronisk deltagelse i generalforsamlingen.

4.4 Ved afholdelse af elektronisk generalforsamling kan Selskabet beslutte at benytte elektronisk dokumentudveksling samt elektronisk post i kommunikationen mellem Selskabet og anpartshaverne i stedet for fremsendelse eller fremlæggelse af papirbaserede dokumenter.

### 3.5. Generalforsamlinger

3-15.1 Generalforsamlinger skal afholdes i selskabets hjemstedskommune og indkaldes af bestyrelsen ved almindeligt brev, eller e-mail eller telefax til anpartshaverne. Indkaldelse til generalforsamling skal foretages tidligst 4 uger og senest 2 uger før generalforsamlingen. Ordinær generalforsamling skal afholdes i så god tid, at den godkendte årsrapport kan indsendes til Erhvervsstyrelsen, så den er modtaget i styrelsen inden udløb af fristen i Årsregnskabsloven. Ordinær generalforsamling skal afholdes i så god tid, at den godkendte årsrapport kan indsendes til Erhvervs- og Selskabsstyrelsen, så den er modtaget i styrelsen senest 5 måneder efter regnskabsårets udløb.

3-25.2 Beslutninger, som skal træffes på generalforsamlingen, kan dog træffes på anden måde, hvis samtlige anpartshavere konkret er enige herom.

3-35.3 Ekstraordinære generalforsamlinger skal afholdes, når bestyrelsen eller revisor har forlangt det. Ekstraordinære generalforsamlinger skal ligeledes afholdes, såfremt en anpartshaver, der ejer 5 % eller mere af selskabskapitalen, skriftligt forlanger det. Bestyrelsens formand foranlediger indkaldelse til ekstraordinær generalforsamling til behandling af et bestemt angivet emne, senest 2 uger efter det er forlangt.

3-45.4 Generalforsamlingen i Hillerød Forsyning Holding A/S skal – forud for bestyrelsens endelige vedtagelse - forelægges beslutninger om forhold af fælles økonomisk og/eller politisk betydning for selskabet og Hillerød Kommune, herunder bl.a.

- 1) salg af hele eller væsentlige dele af selskabets virksomhed, herunder af kapitalandele i datterselskaber eller associerede selskaber,
- 2) indgåelse af længerevarende og væsentlige strategiske alliancer eller andre permanente strategiske samarbejder med ikke-koncernforbundne virksomheder, samt
- 3) optagelse af nye medejere, herunder i datterselskaber.

3-55.5 Dagsordenen for den ordinære generalforsamling skal omfatte:

- 1) Valg af dirigent.
- 2) Bestyrelsens beretning om selskabets virksomhed i det forløbne regnskabsår.
- 3) Forelæggelse af årsrapport og eventuelt koncernregnskab til godkendelse.

~~4) Beslutning om discharge for direktionen og bestyrelsen.~~

5) 4) Beslutning om anvendelse af overskud eller dækning af tab i henhold til den godkendte årsrapport.

**formaterede:** Skrifttype: Verdana, 9 pkt

**Formateret:** HortenIndryk, Mellemrum Efter: 0 pkt.

**Formateret:** Flere niveauer + Niveau: 1 + Nummereringstypografi: 1, 2, 3, ... + Begynd med: 1 + Justering: Venstre + Justeret: 0 cm + Tabulator efter: 1,55 cm + Indrykning: 1,55 cm



- ~~6)5)~~ Valg af medlemmer til bestyrelsen samt valg af bestyrelsens formand og næstformand, jf. pkt. 4.2.
- ~~7)6)~~ Valg af revisor.
- ~~8)7)~~ Eventuelt.
- ~~3-65.6~~ Hvert anpartsbeløb på kr. 1.000 giver én stemme.
- ~~3-75.7~~ Dirigenten skal efter hver generalforsamling føre og underskrive forhandlingsprotokollen.
- 4-6. Bestyrelse og direktion**
- ~~4-16.1~~ Bestyrelsen og direktionen forestår ledelsen af selskabets anliggender. Bestyrelsen skal sørge for en forsvarlig organisation af selskabets virksomhed.
- ~~4-26.2~~ Bestyrelsen består af 3-9 medlemmer, der vælges af generalforsamlingen for 4 år ad gangen. Generalforsamlingen udpeger samtidig formanden og næstformanden for bestyrelsen. Genvalg kan finde sted.
- ~~4-36.3~~ Bestyrelsen skal ved en forretningsorden træffe nærmere bestemmelse om udførelsen af sit hverv. Bestyrelsen er beslutningsdygtig, når over halvdelen af medlemmerne er til stede.
- ~~4-46.4~~ De i bestyrelsen behandlede anliggender afgøres ved simpelt flertal. Ved stemmelighed er formandens stemme afgørende.
- ~~4-56.5~~ Formanden skal sørge for, at bestyrelsen holder møde, når dette er nødvendigt, og skal påse, at samtlige medlemmer indkaldes. Ethvert medlem af bestyrelsen eller direktionen kan forlange, at bestyrelsen indkaldes.
- ~~4-66.6~~ Bestyrelsen ansætter en ~~administrerende direktør~~direktion til varetagelse af den daglige ledelse af selskabet.
- ~~4-76.7~~ Selskabet tegnes af
- bestyrelsesformanden og et bestyrelsesmedlem i forening, eller
  - bestyrelsesformanden og ~~den administrerende direktøren~~ medlem af direktionen i forening, eller
  - næstformanden i bestyrelsen og et bestyrelsesmedlem i forening, eller
  - næstformanden i bestyrelsen og ~~den administrerende direktøren~~ medlem af direktionen i forening.
- ~~4-86.8~~ Bestyrelsen skal tilse, at anpartshaverne modtager relevant information, der offentliggøres af selskabet.
- ~~4-96.9~~ Bestyrelsen er forpligtet til løbende at orientere anpartshaverne om forhold, der er af væsentlig økonomisk eller politisk betydning, herunder om hændelser, der medfører større fravigelser i tidligere udmeldte forventede økonomiske resultater.
- ~~4-106.10~~ Bestyrelsen forelægger selskabets budgetter til anpartshavernes orientering.
- ~~4-116.11~~ Anpartshaverne kan fra bestyrelsen indhente yderligere information, herunder om selskabets økonomiske udvikling, om centrale strategiske overvejelser m.m. Sådan information gives i en form, som aftales nærmere mellem bestyrelse og anpartshavere.
- ~~4-126.12~~ Udover den ordinære generalforsamling afholdes der orienterende møder mellem anpartshaverne og bestyrelsen efter nærmere aftale.

#### 5.7. **Revision**

5.17.1 Selskabets regnskaber revideres af én eller to statsautoriserede revisorer eller registrerede revisorer, der vælges af den ordinære generalforsamling for tiden indtil næste ordinære generalforsamling. Genvalg kan finde sted.

#### 6.8. **Regnskabsåret**

6.1 Selskabets regnskabsår er kalenderåret. Første regnskabsår løber fra stiftelsen til 31. december 2011.

#### 7.9. **Miljøpolitik**

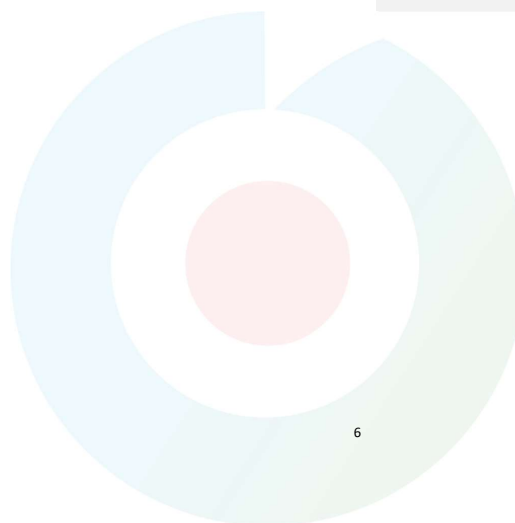
7.1 Selskabet følger den til enhver tid gældende og for Hillerød Kommune relevante politik (miljøpolitik eller lign.).

#### 8.10. **Selskabets opløsning**

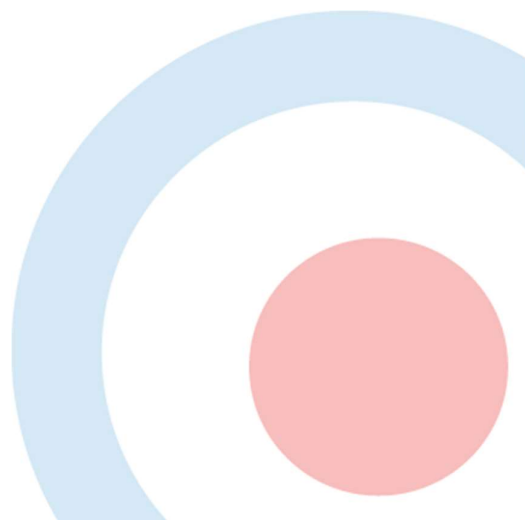
8.10.1 I tilfælde af selskabets opløsning kan et eventuelt likvidationsprovenu ud over anpartshavernes indskudskapital udelukkende anvendes i overensstemmelse med selskabets formål.

--oo0oo--

Således vedtaget på ordinær generalforsamling den ~~29. maj 2013~~ 31. maj 2023.



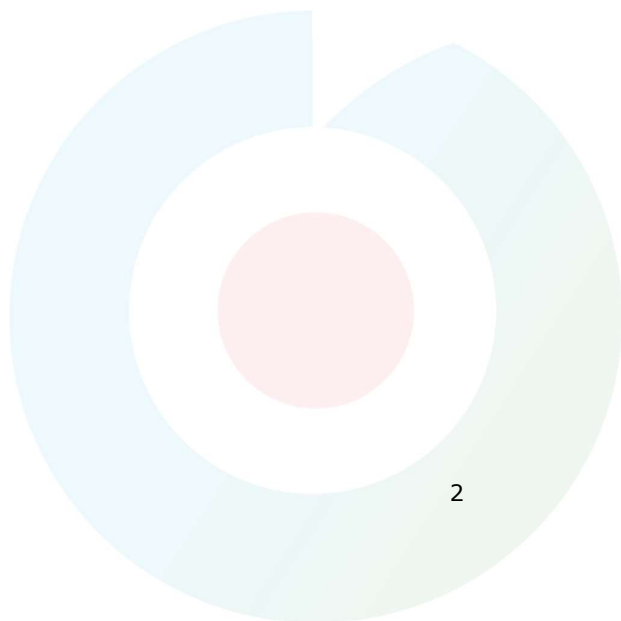
**VEDTÆGTER**  
**FOR**  
**HILLERØD KRAFTVARME ApS**





## Indholdsfortegnelse

1.	Selskabets navn, hjemsted og formål .....	3
2.	Selskabets kapital .....	3
3.	Elektronisk kommunikation .....	3
4.	Generalforsamlingen, elektronisk .....	3
5.	Generalforsamlinger .....	4
6.	Bestyrelse og direktion .....	5
7.	Revision.....	5
8.	Regnskabsåret.....	6
9.	Miljøpolitik .....	6
10.	Selskabets opløsning .....	6





## 1. Selskabets navn, hjemsted og formål

- 1.1 Selskabets navn er Hillerød Kraftvarme ApS.
- 1.2 Selskabets hjemstedskommune er Hillerød Kommune.
- 1.3 Selskabets formål er produktion, distribution og salg af elektricitet og fjernvarme og dermed sideordnet virksomhed.

## 2. Selskabets kapital

- 2.1 Selskabets kapital er kr. 80.000 fordelt på anparter à kr. 1.000 eller multipla heraf.
- 2.2 Kapitalen er fuldt indbetalt.
- 2.3 Anparterne skal lyde på navn og skal noteres i selskabets ejerbog.
- 2.4 Anparterne er ikke-omsætningspapirer. Der gælder ingen indskrænkninger i anparternes omsættelighed. Ingen anparter skal have særlige rettigheder. Ingen anpartshaver skal være forpligtet til at lade sine anparter indløse helt eller delvist.
- 2.5 Der udstedes ikke ejerbeviser.
- 2.6 Anpartshaverne har pligt til at lade anparterne notere i ejerbogen med oplysninger om anpartshaverens navn, bopæl, stemmerettigheder og antal anparter.

## 3. Elektronisk kommunikation

Alle meddelelser og dokumenter, som i henhold til selskabsloven eller Selskabets vedtægter skal udveksles mellem Selskabet og anpartshaverne, kan overgives elektronisk, herunder ved elektronisk dokumentudveksling og elektronisk post.

## 4. Generalforsamlingen, elektronisk

- 4.1 Med respekt af lovgivningen kan bestyrelsen beslutte, at Selskabets generalforsamling skal afholdes helt eller delvis elektronisk.
- 4.2 Bestyrelsen skal sørge for, at elektronisk generalforsamling afvikles på betryggende vis, og skal sikre, at det anvendte system er indrettet, så lovgivningens krav til afholdelse af generalforsamling opfyldes, herunder især anpartshavernes adgang til at deltage i, ytre sig samt stemme på generalforsamlingen. Beskrivelse af, hvorledes elektroniske medier anvendes, tekniske specifikationer samt elektroniske systemer i forbindelse med gennemførelse af helt eller delvist elektroniske generalforsamlinger, skal fremgå af Selskabets hjemmeside.
- 4.3 Indkaldelse skal indeholde information om de af bestyrelsen fastsatte krav til de elektroniske systemer, som anvendes ved den elektroniske generalforsamling, hvordan anpartshaverne tilmelder sig elektronisk deltagelse, samt oplysning om hvor de kan finde informationer om



fremgangsmåde i forbindelse med elektronisk deltagelse i generalforsamlingen.

- 4.4 Ved afholdelse af elektronisk generalforsamling kan Selskabet beslutte at benytte elektronisk dokumentudveksling samt elektronisk post i kommunikationen mellem Selskabet og anpartshaverne i stedet for fremsendelse eller fremlæggelse af papirbaserede dokumenter.

## 5. **Generalforsamlinger**

- 5.1 Generalforsamlinger skal afholdes i selskabets hjemstedskommune og indkaldes af bestyrelsen ved almindeligt brev eller e-mail til anpartshaverne. Indkaldelse til generalforsamling skal foretages tidligst 4 uger og senest 2 uger før generalforsamlingen. Ordinær generalforsamling skal afholdes i så god tid, at den godkendte årsrapport kan indsendes til Erhvervsstyrelsen, så den er modtaget i styrelsen inden udløb af fristen i Årsregnskabsloven.
- 5.2 Beslutninger, som skal træffes på generalforsamlingen, kan dog træffes på anden måde, hvis samtlige anpartshavere konkret er enige herom.
- 5.3 Ekstraordinære generalforsamlinger skal afholdes, når bestyrelsen eller revisor har forlangt det. Ekstraordinære generalforsamlinger skal ligeledes afholdes, såfremt en anpartshaver, der ejer 5 % eller mere af selskabskapitalen, skriftligt forlanger det. Bestyrelsens formand foranlediger indkaldelse til ekstraordinær generalforsamling til behandling af et bestemt angivet emne, senest 2 uger efter det er forlangt.
- 5.4 Generalforsamlingen i Hillerød Forsyning Holding A/S skal – forud for bestyrelsens endelige vedtagelse - forelægges beslutninger om forhold af fælles økonomisk og/eller politisk betydning for selskabet og Hillerød Kommune, herunder bl.a.
- 1) salg af hele eller væsentlige dele af selskabets virksomhed, herunder af kapitalandele i datterselskaber eller associerede selskaber,
  - 2) indgåelse af længerevarende og væsentlige strategiske alliancer eller andre permanente strategiske samarbejder med ikke-koncernforbundne virksomheder, samt
  - 3) optagelse af nye medejere, herunder i datterselskaber.
- 5.5 Dagsordenen for den ordinære generalforsamling skal omfatte:
- 1) Valg af dirigent.
  - 2) Bestyrelsens beretning om selskabets virksomhed i det forløbne regnskabsår.
  - 3) Forelæggelse af årsrapport og eventuelt koncernregnskab til godkendelse.
  - 4) Beslutning om anvendelse af overskud eller dækning af tab i henhold til den godkendte årsrapport.
  - 5) Valg af medlemmer til bestyrelsen samt valg af bestyrelsens formand og næstformand, jf. pkt. 4.2.
  - 6) Valg af revisor.
  - 7) Eventuelt.





- 5.6 Hvert anpartsbeløb på kr. 1.000 giver én stemme.
- 5.7 Dirigenten skal efter hver generalforsamling føre og underskrive forhandlingsprotokollen.
- 6. Bestyrelse og direktion**
- 6.1 Bestyrelsen og direktionen forestår ledelsen af selskabets anliggender. Bestyrelsen skal sørge for en forsvarlig organisation af selskabets virksomhed.
- 6.2 Bestyrelsen består af 3-9 medlemmer, der vælges af generalforsamlingen for 4 år ad gangen. Generalforsamlingen udpeger samtidig formanden og næstformanden for bestyrelsen. Genvalg kan finde sted.
- 6.3 Bestyrelsen skal ved en forretningsorden træffe nærmere bestemmelse om udførelsen af sit hverv. Bestyrelsen er beslutningsdygtig, når over halvdelen af medlemmerne er til stede.
- 6.4 De i bestyrelsen behandlede anliggender afgøres ved simpelt flertal. Ved stemmelighed er formandens stemme afgørende.
- 6.5 Formanden skal sørge for, at bestyrelsen holder møde, når dette er nødvendigt, og skal påse, at samtlige medlemmer indkaldes. Ethvert medlem af bestyrelsen eller direktionen kan forlange, at bestyrelsen indkaldes.
- 6.6 Bestyrelsen ansætter en direktion til varetagelse af den daglige ledelse af selskabet.
- 6.7 Selskabet tegnes af
- bestyrelsesformanden og et bestyrelsesmedlem i forening, eller
  - bestyrelsesformanden og et medlem af direktionen i forening, eller
  - næstformanden i bestyrelsen og et bestyrelsesmedlem i forening, eller
  - næstformanden i bestyrelsen og et medlem af direktionen i forening.
- 6.8 Bestyrelsen skal tilse, at anpartshaverne modtager relevant information, der offentliggøres af selskabet.
- 6.9 Bestyrelsen er forpligtet til løbende at orientere anpartshaverne om forhold, der er af væsentlig økonomisk eller politisk betydning, herunder om hændelser, der medfører større fravigelser i tidligere udmeldte forventede økonomiske resultater.
- 6.10 Bestyrelsen forelægger selskabets budgetter til anpartshavernes orientering.
- 6.11 Anpartshaverne kan fra bestyrelsen indhente yderligere information, herunder om selskabets økonomiske udvikling, om centrale strategiske overvejelser m.m. Sådant information gives i en form, som aftales nærmere mellem bestyrelse og anpartshavere.
- 6.12 Udover den ordinære generalforsamling afholdes der orienterende møder mellem anpartshaverne og bestyrelsen efter nærmere aftale.
- 7. Revision**
- 7.1 Selskabets regnskaber revideres af én eller to statsautoriserede revisorer eller registrerede revisorer, der vælges af den ordinære generalforsamling for tiden indtil næste ordinære generalforsamling. Genvalg kan finde sted.



## 8. **Regnskabsåret**

- 6.1 Selskabets regnskabsår er kalenderåret. Første regnskabsår løber fra stiftelsen til 31. december 2011.

## 9. **Miljøpolitik**

- 7.1 Selskabet følger den til enhver tid gældende og for Hillerød Kommune relevante politik (miljøpolitik eller lign.).

## 10. **Selskabets opløsning**

- 10.1 I tilfælde af selskabets opløsning kan et eventuelt likvidationsprovenu ud over anpartshavernes indskudskapital udelukkende anvendes i overensstemmelse med selskabets formål.

Således vedtaget på ordinær generalforsamling den 31. maj 2023.

